

## STAGE « AEM-FONCTION GARDE-COTES NIVEAU SUPERIEUR »

Les décisions du Comité interministériel de la mer de décembre 2009 qui ont accompagné la création de la fonction garde-côtes (FGC) appelaient la réalisation d'une formation commune aux administrations concernées par l'action de l'Etat en mer (AEM).

Placée sous l'égide du Secrétariat général de la mer (SG Mer), cette formation est mise en place par le Centre d'études supérieures de la marine (CESM) avec l'appui des membres du comité directeur de la fonction garde-côtes. La première session, organisée du 4 au 8 octobre 2010, s'est adressée à 36 cadres, civils et militaires, affectés dans des organismes à forte vocation AEM (marine nationale, gendarmerie, police nationale, douanes, affaires maritimes et sécurité civile).

### LA FORMATION

Cette formation a pour objectif de réactualiser ou de consolider les connaissances des auditeurs, de renforcer leur compréhension de l'action globale de l'Etat, d'étayer leurs réflexions en matière de gestion de crise maritime et d'améliorer leur expertise du milieu. Elle est aussi une occasion précieuse de se connaître et de construire cette confiance qui permettra de réagir rapidement ensemble le moment venu.

Après un temps d'adaptation réduit, elle rend les stagiaires aptes à intégrer une structure mettant en œuvre plusieurs administrations œuvrant pour l'AEM :

- en approfondissant les enjeux maritimes nationaux ;
- en développant la connaissance des autres administrations agissant en mer ;
- en favorisant le retour d'expérience entre acteurs étatiques.

Elle permet également de renforcer l'aptitude des stagiaires à tenir des emplois de niveau supérieur liés à l'AEM dans leur administration d'origine en complétant leurs connaissances sur :

- les politiques publiques maritimes ;
- l'organisation maritime nationale et internationale ;
- le contexte industriel et économique avec une ouverture sur les acteurs privés ;
- les enjeux et les perspectives des différentes administrations liées à l'AEM ;
- les relations entre les administrations.

### PAROLES DE STAGIAIRES

« (...) **L**e programme très équilibré m'a permis de mieux appréhender le rôle des différentes administrations, leur domaine d'intervention, les actions partagées et les enjeux du monde maritime. La qualité des intervenants, responsables au plus haut niveau, a contribué à donner à cette formation une densité et une dimension toute particulière (...) ».

**L'inspecteur régional des douanes  
Jean-Michel TOUJA**

« (...) **C**e stage constitue mes premiers pas dans l'AEM et dans l'univers maritime. J'avais déjà entendu parler de la solidarité des gens de mer... et ce stage en a été une



excellente traduction. Par la qualité des intervenants et le haut niveau des échanges, par l'expérience et l'ouverture d'esprit des stagiaires, j'ai pu apprécier l'esprit collaboratif et constructif qui anime la FGC (...)».

**L'inspecteur principal des douanes  
Arnaud PICARD**

« (...) **J'**ai pu mesurer la complexité de cette politique publique et sa transversalité de conception et de mise en œuvre au travers de multiples organismes et administrations (...). Ce cycle m'a donné des clés de lecture me permettant de préparer le positionnement du SDIS au regard de la convention SDIS/DSC – SG Mer dans des conditions d'appréhension des enjeux et des problématiques induites. Stage efficient, euphorisant et prometteur ».

**Colonel Laurent MOREAU  
SDIS 62 - Directeur départemental des services  
d'incendies et de secours**

« (...) **L**e souhait politique d'une AEM forte et cohérente se caractérise aujourd'hui par la FGC. Je retiens de ce premier stage, d'une exceptionnelle richesse, trois points : une vision plus claire des problématiques et orientations de nos décideurs, une connaissance accrue des cinq autres administrations qui composent la FGC et un incomparable moyen de rassembler dans un même cadre « espace – temps – sujet » les acteurs au quotidien de la FGC du niveau états-majors. La plus-value de ce stage est évidente, sa réalisation encourageante ».

**Capitaine de corvette BRANCHEREAU  
Marine nationale - COM Toulon. Opérations Côtières**