## MINISTÈRE DES ARMÉES

## ÉTAT-MAJOR DES ARMÉES

## ordre du jour n° 15

=0Oo=

du général d'armée Thierry Burkhard chef d'état-major des armées

Officiers, officiers-mariniers, quartiers-maîtres et marins de la Force d'action navale,

Depuis trente ans, « en permanence, sur toutes les mers du monde », les bâtiments de la Force d'action navale naviguent et combattent au service de la France. En 1992, quelques mois après la dislocation de l'URSS, le regroupement des escadres séculaires du Ponant et du Levant sous un même commandement organique, offrait cette capacité d'action opérationnelle pleinement cohérente. Depuis lors, la Force d'action navale n'a cessé de prouver sa valeur et de contribuer pleinement à la stratégie française.

Cet héritage vous oblige. Vous devez vous montrer dignes de vos Anciens qui ont sillonné les mers pour renseigner, concourir à la liberté d'action de nos armées, appuyer leur engagement ou encore protéger nos côtes et nos concitoyens. Les croix de la valeur militaire qui ornent désormais les fanions du porte-avions Charles De Gaulle et de la frégate Chevalier Paul pour leurs actions dans le cadre de l'opération CHAMMAL, perpétuent la tradition d'excellence et sont les marques de reconnaissance de la qualité des équipages.

Aujourd'hui, notre liberté d'action peut être contestée tant en haute mer, que dans nos approches. Objet de convoitise pour ses richesses, espace de manœuvre pour des marines étrangères interprétant le droit international, ou route de transit pour les migrations et les trafics, la mer est le lieu de toutes les rivalités.

À la surface, vous êtes au cœur de la compétition, qui régit désormais la relation entre les pays. Votre détermination et votre professionnalisme y sont le gage de la crédibilité de la France; les capacités de vos bâtiments les preuves de son statut. À ce titre, votre contribution à la force aéronavale nucléaire est significative.

Votre capacité d'influence doit également atteindre nos partenaires. Votre souci de développer l'interopérabilité avec les marines alliées offre à notre pays les moyens de son ambition sur la scène internationale. Mais il ne fait aucun doute que votre comportement, votre posture, sont aussi scrutés par nos adversaires à la recherche de nos vulnérabilités.

À l'heure où le conflit en Ukraine signe le retour de la guerre dans les airs, sur terre et sur mer, la Force d'action navale doit être emblématique d'une marine de combat où l'excellence tactique se mêle à la volonté de vaincre. Les efforts à fournir pour se hisser au niveau des exigences de la haute intensité sont nombreux.

Comme toute l'armée française, il vous faut agir de façon plus intégrée, en recherchant à inscrire votre action dans la dynamique des effets stratégiques. Poursuivez votre appropriation de l'extension de la conflictualité en étendant encore votre préoccupation de maîtrise de l'environnement, depuis les grands fonds marins jusqu'au milieu exo-atmosphérique, en passant par le cyberespace.

Dans tous les domaines de lutte, les défis ne pourront être relevés sans la maîtrise de la technologie. Tout en ayant une connaissance parfaite de vos systèmes d'armes, poursuivez vos efforts d'innovation et d'imagination, en gardant à l'esprit que la finalité est de renforcer votre autonomie, pour accroître votre capacité à continuer le combat, même avec des moyens dégradés. Vos savoir-faire techniques doivent également permettre d'appuyer une forme d'inventivité tactique, tirant le meilleur parti des performances de nos armements et des vulnérabilités de l'adversaire.

Pour autant, tout en poursuivant vos missions, pour remporter la bataille, il faut vous préparer à encaisser des chocs. Dans ces conditions exigeantes, chaque marin doit être conscient de son rôle singulier et indispensable à la bonne marche de son bâtiment. Chacun doit s'élever jusqu'à la perfection dans son domaine. Cette exigence est le gage minimal du succès opérationnel.

Par-dessus-tout, si les efforts individuels sont indispensables, ils ne peuvent s'envisager que dans le cadre collectif. C'est ici que l'esprit d'équipage prend tout son sens car il catalyse les forces morales.

Les conditions particulières dans lesquelles vous opérez depuis plusieurs mois à cause de la crise sanitaire sont éprouvantes, mais les réussites opérationnelles prouvent que ces forces sont fondamentales.

De fait, portée par une discipline pleinement acceptée, l'esprit d'équipage est la garantie de la cohésion et de la confiance entre ses membres. Il est le ressort qui vous permettra d'accepter l'incertitude, d'affronter le danger et de surmonter des épreuves bien plus rudes.

Marins de la Force d'action navale, à l'image des trente dernières années, vos missions vont continuer à évoluer. Les conditions dans lesquelles vous devrez les remplir se dégradent considérablement parce qu'en mer, la frontière entre compétition et contestation est ténue. Sachez regarder au-delà de l'horizon pour déceler ces seuils.

Enfin, tenez-vous prêt à l'affrontement, tout peut arriver.

Toulon, le vendredi 3 juin 2022

