

# MINISTÈRE DES ARMÉES

## ÉTAT-MAJOR DES ARMÉES

### ordre du jour n° 35

=oOo=

du général d'armée Thierry Burkhard  
chef d'état-major des Armées

*Officiers, sous-officiers et officiers mariniers, soldats, marins et aviateurs, personnel civil des armées,*

*Général de division Xavier d'Azémar,*

*Cette prise d'armes au cœur de la ville dont vous êtes le gouverneur militaire vient parachever plus de 37 années d'une carrière militaire de tout premier ordre, marquée par un dévouement total pour notre pays et ses armées. Nous vous entourons donc cet après-midi avec une certaine émotion, conscients du privilège d'avoir pu servir à vos côtés, dans la lande bretonne ou les arcanes des programmes d'armement, dans l'azur des cieux ou les états-majors de zone de défense. Pour chacun d'entre nous, vous êtes l'exemple du chef que l'on veut suivre dans tous les combats. En cela, vous incarnez parfaitement les valeurs de l'officier français et les vertus qui font sa force.*

*C'est à l'École spéciale militaire de Saint-Cyr, au sein de la promotion « Cadets de la France libre » de 1985 à 1988, puis à Dax où vous choisissez d'apprendre à piloter un hélicoptère Puma, que vous forgez ce caractère allant et audacieux. Les années qui suivent au 6<sup>e</sup> régiment d'hélicoptères de combat et de manœuvre à Compiègne sont l'occasion d'affiner votre style de commandement, alliant humanité, souci du détail et exigence au quotidien. Votre expérience en opérations s'enrichit de plusieurs missions en République centrafricaine et en Nouvelle-Calédonie. En 1994, vous prenez le commandement de l'escadrille de manœuvre n°7, dont l'efficacité opérationnelle tient pour une large part à la manière dont vous organisez la subsidiarité et tirez vos subordonnés vers le haut. Le courage dont vous faites preuve en héliportant sous le feu une section de mortiers lourds sur les monts Igman dans la région de Sarajevo est en outre révélateur de votre détermination à surmonter les difficultés et à remplir la mission reçue.*

*Fort de ces qualités humaines et professionnelles, vous poursuivez votre carrière au groupement aéromobilité de la section technique de l'armée de Terre. Vous excellez dans la phase essentielle de l'évaluation technico-opérationnelle de l'hélicoptère Tigre. Votre capacité*

*à gérer la complexité en équipe est reconnue par tous et permet encore aujourd'hui à l'aviation légère de l'armée de Terre de disposer d'un appareil de combat parmi les meilleurs au monde. Cette aptitude à fédérer par votre force de persuasion, bien au-delà de votre périmètre de responsabilité, s'impose dès lors comme l'une de vos compétences emblématiques. Nombreux sommes-nous ici à pouvoir témoigner de ce qu'elle a permis de réaliser.*

*À l'été 2004 vous rejoignez l'état-major de l'armée de Terre comme officier traitant « combat aéromobilité ». Votre connaissance de ce domaine aux lourds enjeux capacitaires s'accroît encore et renforce vos qualités de fin diplomate. Vous recevez le 19 juin 2007 le commandement du groupement aéromobilité de la STAT où votre hauteur de vue et votre habileté vous permettent de traiter très efficacement les dossiers opérationnels comme organiques. Cela met en exergue votre capacité de chef militaire à comprendre le potentiel de la technologie et à l'intégrer à son juste niveau pour servir les besoins des opérations et du commandement.*

*Sous ce prisme, vous imprimez de votre marque les différentes fonctions que vous occupez dans le domaine de l'armement, tant au bureau « programmes et systèmes d'armes » de l'état-major de l'armée de Terre qu'à la division « cohérence capacitaire » de l'état-major des Armées. Votre expertise technique est reconnue et vos avis écoutés bien au-delà des armées. Tous reconnaissent la densité de votre vision et la pertinence de vos décisions pensées dans une perspective de long terme.*

*En 2017, vous prenez la tête de la division « cohérence capacitaire ». Les jalons que vous fixez à vos subordonnés leur permettent d'agir en autonomie, d'autant plus qu'ils savent pouvoir se reposer sur votre maîtrise de la conduite des opérations d'armement et des questions industrielles. Au demeurant, cette expertise s'exprime pour satisfaire des besoins opérationnels comme lors de la préparation des décisions capacitaires portées par la loi de programmation militaire 2019-2025. L'habileté et l'ouverture d'esprit dont vous faites preuve pour dialoguer de manière constructive avec les armées, la Direction générale de l'armement et les instances interministérielles n'ont d'égal que votre loyauté à vos chefs pour l'intérêt supérieur de la nation.*

*En septembre 2019, vous êtes nommé chef d'état-major de la zone de défense et de sécurité de Paris et commandant de la base de défense Île-de-France. À ce poste aux enjeux organiques et fonctionnels très complexes, alors que la crise sanitaire accroît encore les difficultés du quotidien, votre commandement de contact, pragmatique et persuasif, rallie naturellement vos subordonnés et vos interlocuteurs locaux. Votre sens de la collégialité permet de surmonter de nombreux obstacles et les succès que vous obtenez disent la valeur de votre autorité juste et entraînante.*

*Depuis deux ans, vous êtes officier général de la zone de défense et de sécurité Nord où votre maîtrise des particularités du territoire national et des soutiens interarmées permet de tirer le meilleur des spécificités du terrain et des hommes. La dynamique que vous impulsez permet de donner la plus belle image de nos armées dans votre zone. Une fois encore, l'exemplarité et le*

*dévouement total dont vous faites preuve en toutes circonstances constituent une véritable source de motivation pour les hommes et les femmes placés sous vos ordres.*

*Mon général,*

*Les années que vous avez passées sous les drapeaux se sont enchaînées avec la même passion du service de la France. Les armées vous doivent beaucoup et votre aptitude à éclairer l'avenir pour concevoir et conduire les programmes d'armement aura encore longtemps des retentissements positifs.*

*Par-dessus tout, ce qui domine dans l'accomplissement de votre carrière, c'est votre manière d'être – celle d'un chef militaire exceptionnel. Suscitant avec finesse une adhésion naturelle, vous avez servi avec droiture, fixant sans exubérance inutile la bonne mesure des choses tant dans les défis de long terme que dans la réaction immédiate aux événements imprévus. Ceux qui vous ont côtoyé trouvent là une vraie source d'inspiration.*

*Très cher Xavier,*

*Tu as mené le bon combat. Durant toutes ces années, tu as gardé l'ardeur de ta vocation intacte. Par ma voix, les armées t'expriment ici leur profonde reconnaissance pour tout ce que tu as accompli. J'y associe ton épouse Marie-Joëlle et tes cinq enfants qui portent une part de l'accomplissement de ton service. La valeur de ton engagement sans faille nous oblige tous.*

*Avoir vécu ensemble nos premières années militaires à Saint-Cyr fut un plaisir et un honneur. Elles me font dire que notre amitié et ta fidélité à notre pays perdureront.*

Lille, le mercredi 14 juin 2023



Numéro d'ordre général : 7772