

MINISTÈRE DES ARMÉES

ÉTAT-MAJOR DES ARMÉES

ordre du jour n° 47

=oOo=

du général d'armée Thierry Burkhard
chef d'état-major des Armées

Officiers, sous-officiers et officiers mariniers, soldats, marins et aviateurs, personnel civil des Armées,

Général de corps aérien Dominique Arbiol,

Dans son ordonnancement sobre et majestueux, la cour d'honneur des Invalides nous accueille ce soir pour marquer l'accomplissement de votre carrière militaire, absolument remarquable. Durant plus de quarante ans, de l'école des pupilles de l'Air aux plus hautes fonctions au sein du ministère des Armées, vous avez fait preuve d'une détermination hors du commun, fidèle à l'esprit des pionniers de l'aviation et aux traditions de l'armée de l'Air et de l'Espace. Il y a dans ces années que vous avez passées au service de la France, l'expression communicative d'une énergie farouche, qui fait de vous une aviatrice combattante en tout point exemplaire et un grand chef militaire de nos armées.

Votre état d'esprit volontaire n'a d'égal que la profonde et subtile humanité qui vous habite. Elle vous a permis de rallier naturellement vos subordonnés et vos pairs vers la poursuite d'objectifs ambitieux, pour remplir la mission fixée. Ces dispositions de caractère ont été révélées par l'exercice de responsabilités variées, que vous avez tenues dans des environnements différents. D'abord dans les unités opérationnelles, notamment à l'escadron de chasse 2/5 Île-de-France où vous servez à partir de 1988 comme sous-officier spécialiste des systèmes électroniques de bord après une brillante scolarité à Rochefort. Mais aussi dans les formations interarmées comme lors de votre affectation en 1998 à l'état-major interarmées de planification opérationnelle ou encore, en 2002, à l'unité française de vérification.

Auparavant, en 1989, aviatrice passionnée et pugnace, vous avez rejoint les rangs de l'école militaire de l'Air dans la promotion Lieutenant Henri Guillaumet dont vous sortez major. En 1992, vous ralliez l'escadron de chasse Alsace à Colmar comme officier renseignement. Durant trois ans, vous acquérez une grande expérience opérationnelle. Préparant les missions de reconnaissance des Mirages F1CR et exploitant le renseignement obtenu, vous servez dans

le cadre de l'opération ACONIT pour protéger les populations kurdes du nord de l'Irak. Vous participez également à l'opération CRÉCERELLE, lors des premiers déploiements des Mirage 2000D opérant au-dessus de la Bosnie-Herzégovine, pour mettre en place une zone d'interdiction aérienne. Enfin, dans le cadre de l'opération ALYSSE, comme analyste du renseignement, vous contribuez au contrôle du sud de l'espace aérien irakien.

Forte de cette expertise, en 2004, vous êtes nommée chef des opérations du centre de formation et d'interprétation interarmées de l'imagerie, à Creil. Officier de grande valeur, exigeante pour vous-même comme envers les hommes et les femmes placés sous vos ordres, vous fédérez avec succès leurs efforts pour assurer simultanément l'appui aux opérations et l'installation du nouveau système d'observation satellitaire Hélios 2A. À partir de 2006, vous êtes commandant en second puis commandant du centre militaire d'observation par satellites. Durant quatre ans, vous contribuez très efficacement au renouveau de la capacité spatiale militaire en accueillant les satellites Hélios 2B et Pléiades, en étroite coordination avec le Centre national d'études spatiales.

De 2010 à 2014, au commandement interarmées de l'Espace, votre aptitude à dominer des sujets techniquement complexes, duaux et souvent liés à un environnement multinational, vous permet de relever de nombreux défis dont les effets perdurent encore aujourd'hui. Comme chef du bureau « politique et coopération », vous défendez les intérêts des armées françaises avec clairvoyance et conviction, permettant à la France de tenir son rang de puissance spatiale. À partir de 2014, capitalisant sur votre maîtrise du développement capacitaire et des relations internationales, vous assurez la direction du bureau « coopération et planification interalliés » de l'état-major des Armées. Dans une perspective de long terme, vous y menez à bien des projets très dimensionnants pour les armées tels que celui du drone Reaper ou du C130J Super Hercules.

Toujours très puissante dans l'analyse et particulièrement persévérante dans la mise en œuvre des décisions, vous tenez à partir de septembre 2017 les responsabilités de sous-chef performance-synthèse de l'état-major de l'armée de l'Air. À ce poste, votre hauteur de vue permet d'assurer la cohérence du pilotage stratégique avec les priorités des armées. Également directrice qualité de la navigabilité, votre action déterminée conduit à une simplification des procédures de surveillance. Votre grande loyauté et votre indomptable ténacité confortent votre potentiel de commandeur.

Le 1^{er} juin 2020, vous prenez le commandement de la base aérienne 701 à Salon-de-Provence et assumez les fonctions de directrice de l'école de l'Air. À ce poste aux enjeux d'avenir essentiels pour l'armée de l'Air et de l'Espace, votre style de commandement et votre investissement pour le changement et l'innovation sont décisifs. Exploitant pleinement votre connaissance approfondie des thématiques aéronautiques et spatiales, vous vous engagez personnellement pour positionner l'école de l'Air et de l'Espace à la pointe des établissements supérieurs de formation et de recherche au niveau européen. La conduite des lourds projets

qui en découlent ne vous détourne pas des jeunes générations dont vous avez la charge. Avec patience et dévouement, vous leur transmettez la flamme du service des armes, celle-là même qui éclaire les années que vous avez passées sous les drapeaux. Pour la jeunesse de notre pays, vous êtes par ailleurs une actrice majeure de la montée en puissance des escadrilles Air Jeunesse et de leur gouvernance.

À la fin 2022, directrice du Service national et de la jeunesse, vous êtes la première femme nommée général de corps aérien, parachevant une carrière marquée du sceau de l'abnégation et de la volonté de remplir la mission. Bien consciente que rien n'est possible sans une dynamique collective, très nombreux sont ceux que vous avez entraînés à votre suite et qui font déjà fructifier votre héritage.

Chère Dominique,

Durant ces quatre dernières décennies, à force de courage et d'audace, tu as ouvert la voie alors que souvent les obstacles paraissaient insurmontables. Agissant toujours de manière désintéressée, tu as donné à ton engagement sans faille la valeur d'un exemple exceptionnel et édifiant, non seulement pour les armées mais aussi pour notre nation. Sans te prévaloir d'autres qualités que d'être un officier compétent et volontaire, tu as incarné un modèle d'aviatrice décidée à tout donner. Sous tes ordres, de grandes choses ont ainsi été accomplies.

Au nom des armées, par ces mots, j'exprime très sincèrement la reconnaissance que nous te devons. Je veux également t'assurer de mon profond respect pour l'engagement de toute une vie. Nous qui avons eu l'honneur de servir avec toi et qui t'entourons aujourd'hui, nous saurons témoigner de ta foi inébranlable dans les armées françaises et dans notre pays. Et parce que jamais tu ne manques de vaillance face aux obstacles, nous y percevons une autre incarnation humble et inspirante de la devise du capitaine Guynemer : faire face !

Paris, le vendredi 3 mai 2024

