

MINISTÈRE DES ARMÉES

ÉTAT-MAJOR DES ARMÉES

ordre du jour n° 56

=oOo=

du général d'armée Thierry Burkhard
chef d'état-major des Armées

Officiers, sous-officiers et officiers mariniers, soldats, marins et aviateurs, personnel civil des Armées,

Commissaire général hors classe Philippe Jacob,

La cérémonie à laquelle nous venons d'assister est symbolique à plus d'un titre. Remise d'ordres nationaux qui récompensent autant qu'ils obligent. Filiation de l'École des commissaires des armées avec les trois écoles qui l'ont précédée. Décoration de son drapeau des croix de guerre 1914-1918 et 1939, avec palme, héritage dont l'école est maintenant dépositaire. Citation du SCA à l'ordre de l'armée avec attribution de la médaille d'or de la défense nationale avec palme de bronze. Cela constitue seulement une petite partie des sept siècles d'histoire du commissariat dont vous avez été le directeur central pendant ces trois dernières années. Il manque peut-être juste les embruns pour que le tableau soit complet, vous qui avez commencé votre carrière à Toulon, en rejoignant l'école du commissariat de la marine en 1987.

Ce sont trente-sept années d'une carrière riche que nous allons retracer. Une carrière de commissaire des armées tout autant que de marin. Une carrière au service des autres, pour leur donner les moyens de réaliser les missions. Humble et déterminé, à l'image de Saint Martin, vous avez œuvré sans relâche pour que « l'intendance suive ». Une mission complexe s'il en est. Pourtant, jamais découragé, vous avez entraîné à votre suite, convaincu que, quand les solutions semblent épuisées, il reste l'imagination. Celle qui permet de penser l'impensable et de réaliser l'impossible.

En 1988, vous embarquez sur « la Jeanne » pour achever votre formation avant de servir sur le transport de chalands de débarquement « Orage » comme chef de service commissariat et capitaine de compagnie. Lors de cette première affectation, vous prenez part à de nombreuses opérations dans le golfe de Guinée, en Méditerranée orientale, devant le Liban et au Moyen-Orient. Le ton pour les années qui suivront est donné. En 1991, vous retrouvez « la Jeanne » cette fois comme instructeur. Vous y découvrez votre appétence pour la transmission des savoir-

faire vers les jeunes. En 1993, vous êtes désigné commissaire de l'unité marine au Cap-Vert avant de rejoindre en 1995 Paris où vous exercez les fonctions d'adjoint au chef du cabinet du chef d'état-major de la marine pour les activités internationales. Vos affectations parisiennes se poursuivent au sein du commandement de la marine en tant que directeur des ressources humaines. Vous y créez notamment la division « administration du personnel civil », convaincu par la nécessaire synergie entre civils et militaires au sein du ministère. Breveté de l'enseignement militaire supérieur en août 2000, vous rejoignez l'état-major du commandement des opérations spéciales comme chef de la division « soutien ». Mission exigeante, dans un milieu tourné vers la culture du résultat, qui demande agilité et intelligence de situation. Vous la réalisez en embarquant vos subordonnés. Votre plus belle récompense est la satisfaction d'avoir trouvé les solutions pour permettre aux « OPS » de réaliser leurs opérations dans les meilleures conditions. Vous connaissez les enjeux, ils sont suffisamment importants pour ne pas vous autoriser le droit à l'erreur. En 2003, vous êtes affecté à Cherbourg, et dirigez la division « administration-ressources humaines » à l'état-major du commandant l'arrondissement maritime Manche - mer du Nord. Lors de permanences au centre opérationnel de la marine, vous coordonnez plusieurs interventions dans le cadre de l'action de l'État en mer. Comme je le disais, commissaire et marin-dont vous rejoignez la maison-mère, l'École navale, à Lanvéoc. Toujours convaincu de l'importance de la transmission auprès des plus jeunes, vous y êtes au cœur du sujet en tant que directeur de la formation humaine et militaire.

En 2007, vous êtes choisi pour devenir adjoint au chef de l'état-major particulier du président de la République. Poste exposé s'il en est, votre sérieux et votre force de travail vous permettent de vous imposer sans difficultés. On vous confie des missions sensibles comme les travaux relatifs au haut encadrement militaire et le rôle de conseiller mémoire. Votre humanité et votre discrétion vous amènent aussi à faire le lien entre la présidence et les familles des militaires tués en opérations dans une période où beaucoup de nos soldats sont déployés en Afghanistan.

En 2012, après avoir été auditeur au CHEM et à l'IHEDN, vous êtes affecté à l'état-major des armées. Votre vision stratégique et votre compréhension fine des enjeux font que vous rejoignez le secrétariat permanent de la commission du Livre blanc sur la défense et la sécurité nationale ainsi que l'équipe de rédaction de la loi de programmation militaire. En 2014, vos nouvelles fonctions à l'EMA vous conduisent à piloter les travaux de rénovation du modèle RH des armées ainsi qu'à contribuer à la mise en place de la nouvelle gouvernance au sein du ministère. En 2016, vous êtes affecté une première fois à la direction centrale du SCA comme sous-directeur organique. Vous êtes au cœur de la transformation de ce jeune service de 24000 personnes qui a connu des évolutions notables depuis 2010. Vous prenez rapidement en compte les enjeux de défense sécurité, insistant sur la singularité militaire du corps des commissaires. Conscient aussi des défis liés au recrutement, vous insufflez une nouvelle dynamique en concevant une politique attractive qui mobilise civils comme militaires.

En 2020, vous êtes de nouveau sélectionné pour occuper un poste aux nombreux enjeux en tant que chef du service ressources et systèmes d'information RH à la DRH MD. Vous y appliquez les principes de la guerre d'économie des forces et de concentration des efforts tout en garantissant la liberté d'action. Cela passe par une réorganisation majeure qui vise à renforcer

la zone fonctionnelle RH en dégageant de la ressource pour les fonctions prioritaires. Vos talents de commissaire sont à l'œuvre.

En 2021, vous êtes nommé directeur central du SCA. Vous ancrez le SCA dans la vision stratégique des armées en conduisant la rédaction de la feuille de route « Ambition SCA 2030 ». Vous décrivez également les cinq qualités fondamentales du commissaire : agilité, simplicité, confiance, accessibilité et proximité. Cela correspond à un esprit du soutien qui s'adapte aux besoins, les comprend et à une vision de terrain, proche du soutenu. Convaincu que « demain se prépare dès aujourd'hui, et grâce à hier », vous expliquez pour faire adhérer, avec un objectif en tête, délivrer un soutien adapté tant dans l'urgence des opérations que dans le quotidien des armées.

Cher Philippe,

Trente-sept années au service de la France, au service des autres. Embrasser la carrière des armes en se dédiant au soutien est la preuve, s'il en était besoin, de ton complet désintéressement. Seul le succès de la mission compte et c'est ce à quoi tu t'es attelé pendant toute ta carrière. Militaire dans l'âme, tu as toujours abordé les problèmes comme des défis et les défis comme des opportunités. Tu t'es aussi attaché à transmettre cet état d'esprit à ceux qui ont eu la chance de servir sous tes ordres. C'est le sens des cinq qualités fondamentales du commissaire que tu as identifié. En réalité, ces qualités ce sont les tiennes. Celles d'un homme qui n'a eu de cesse de répondre à des besoins toujours complexes et en constante évolution avec simplicité et humanité. Sous tes ordres, de grandes choses ont été accomplies.

Au nom des armées, par ces mots, j'exprime très sincèrement la reconnaissance que nous te devons. Je veux également t'assurer de mon profond respect pour l'engagement de toute une vie. Nous, qui avons eu l'honneur de servir avec toi et qui t'entourons aujourd'hui, saurons témoigner de ta foi inébranlable dans les armées françaises et dans notre pays. De Toulon à la direction centrale du SCA, c'est finalement une notion très simple qui a guidé ton engagement : l'esprit d'équipage.

Paris, le mercredi 18 septembre 2024

