



MINISTÈRE DES ARMÉES

*Liberté
Égalité
Fraternité*

ORDRE DU JOUR DE MONSIEUR SÉBASTIEN LECORNU

MINISTRE DES ARMÉES

Paris, le 1^{er} juillet 2025

Adieu aux armes du général d'armée aérienne Manuel Alvarez

Mesdames et messieurs les parlementaires,

Mon général, Monsieur le chef d'état-major des armées,

Monsieur le délégué général pour l'armement,

Monsieur le major général des armées,

Messieurs les chefs d'état-major,

Mesdames et messieurs les inspecteurs généraux,

Monsieur le chef du contrôle général des armées,

Mon général, monsieur l'inspecteur général des armées,

Officiers généraux, officiers, sous-officiers, aviateurs, personnels civils du ministère des armées,

Mesdames et messieurs,

Dans cette cour des Invalides où la République honore les plus valeureux de ses soldats, le temps, les régimes et les hommes passent, et la mémoire demeure. Avant vous, et depuis plus de trois siècles, se succèdent des femmes et des hommes de toutes origines unis par le choix de servir les armes de la France, parfois jusqu'au sacrifice suprême. A cette longue lignée de grands serviteurs de la Nation, vous appartenez désormais, Mon Général.

Comme vous, ils n'étaient pas tous des Français d'origine. Comme vous, ils sont devenus des Français de destin. Et à vous, aujourd'hui, au terme de 45 années de service, la France exprime sa profonde reconnaissance. Votre histoire est celle d'un enfant originaire de la région la plus pauvre d'Espagne, qui a fui le régime franquiste avec sa mère, et arrive en France à l'âge de sept ans. L'histoire d'un adolescent, qui sans connaître notre langue embrasse notre culture et nos valeurs à tel point qu'il s'engage dans l'armée dès l'âge de quinze ans. L'histoire d'un jeune officier de talent qui, parti de rien, réussira à gravir un à un les échelons de la hiérarchie militaire, jusqu'à la fonction d'inspecteur général des armées.

Votre histoire, Mon Général, est je crois celle d'un destin qui a dépassé vos espérances, et sans doute, même - selon vos propres mots - votre imagination.

*

Cette histoire, elle commence humblement, à votre image.

Vous vous engagez, en septembre 1980, comme apprenti mécanicien à l'école d'enseignement technique de l'armée de l'air de Saintes. Votre potentiel est très vite détecté. Orienté vers les classes préparatoires de l'école des pupilles de l'air de Grenoble, vous intégrez l'école de l'air de Salon-de-Provence au sein de la promotion « Général Houdemon ». Alors, s'ouvre pour vous la carrière d'officier mécanicien de l'air.

Vous débutez en 1989, sur la base aérienne de Nice Mont Agel.

Diplômé ingénieur de l'école nationale supérieure des télécommunications de Paris, vous retournez à l'école de l'air en tant que professeur. Tout au long de votre parcours, l'innovation sera un fil rouge et une force. Et en vous qui reconnaissez avoir tant reçu

de l'école de la République, grandit une passion pour la transmission qui ne vous quittera plus.

A l'issue de cette affectation, vous rejoignez l'état-major de l'armée de l'air, à Paris, en tant qu'officier programme au sein du bureau des systèmes d'information et de communications.

Nommé à la tête de l'escadron des SIC de la base aérienne de Lyon, vous êtes responsable du soutien de l'ensemble des matériels du centre de détection et de contrôle assurant la mission de posture permanente de sûreté aérienne.

Projeté en Arabie Saoudite en 2002, dans le cadre de l'opération « Héraclès-Air », votre action déterminante dans le cadre du contrôle des frappes aériennes au-dessus de l'Afghanistan sera saluée, tout comme celle menée plus tard lors du sommet du G8 à Evian, en juin 2003.

A l'été 2004, vous rejoignez le comité militaire de l'OTAN, à Bruxelles, comme officier traitant en charge des capacités et des ressources. Instruisant notamment les demandes capacitaires à financer pour le théâtre afghan, vous permettez d'importants gains d'efficience au profit de l'engagement opérationnel des forces.

En 2008, une nouvelle période s'ouvre pour vous à la DIRISI, où vous êtes chargé d'une mission cruciale pour la mise en œuvre des SIC et liaisons dans le cadre des opérations interalliées et européennes. Vous êtes également responsable des transmissions nucléaires et maintenez leur disponibilité opérationnelle au très haut niveau exigé. Nommé adjoint au directeur en 2009, vous êtes personnellement impliqué dans le lancement de l'opération « Harmattan » en Libye.

L'année 2011 marque votre premier passage à l'inspection générale des armées ; passage, pendant lequel vous menez notamment une mission aux Emirats arabes unis, qui permettra l'instauration d'une procédure inédite pour le traitement des accidents à l'étranger impliquant du matériel de guerre français.

A la suite de ces nombreux accomplissements, votre très haut potentiel vous amène à intégrer, en 2013, le centre des hautes études militaires - le CHEM - et l'institut des hautes études de défense nationale - l'IHEDN. Vous rejoignez la division études,

synthèse et management général de l'EMA l'année suivante. Désigné secrétaire du groupe d'anticipation stratégique du chef d'état-major des armées, vous guidez les travaux visant à proposer de nouvelles priorités en matière de renseignement militaire, de planification opérationnelle et de coopération internationale. Les qualités remarquables dont vous faites preuve alors vous distinguent.

En 2017, vous prenez le commandement de la base aérienne de Rochefort et des écoles des sous-officiers et des militaires du rang de l'armée de l'air (ESOMAA). Vous entreprenez alors avec succès la Page 5|8 modernisation des outils et méthodes de formation, en créant notamment un « campus numérique ». Fidèle à votre parcours et à vos valeurs, vous développez les partenariats avec les acteurs de l'enseignement et les industriels, afin de permettre aux élèves les plus méritants d'obtenir le brevet de technicien supérieur aéronautique.

Commandant de la base de défense de Rochefort-Cognac et délégué militaire départemental de Charente-Maritime, vous participez activement à la gestion de la crise provoquée par l'incendie et le naufrage du porte-conteneurs Grand America, au large de La Rochelle, en 2019.

Vous êtes nommé général de brigade aérienne, et fort de votre réussite exceptionnelle à la tête des Ecoles, vous êtes nommé adjoint au directeur des ressources humaines de l'armée de l'air. Dans le contexte de la crise COVID-19, vous adaptez efficacement l'activité et parvenez à atteindre les objectifs fixés en matière de recrutement et de formation. Vos résultats sont salués et vous êtes promu au grade de général de division aérienne en mai 2020.

Le 1^{er} septembre suivant, élevé aux rang et appellation de général de corps aérien, vous devenez le DRH de l'armée de l'Air et de l'Espace. Fidèle à vos convictions et à vos talents, vous initiez plusieurs projets de modernisation visant notamment à renforcer le dialogue avec les aviateurs. Confronté au défi de la fidélisation, vous réformez les carrières des militaires sous contrat et vous mobilisez les jeunes générations grâce aux réseaux sociaux. Vous développez la marque « AAE » telle que nous la connaissons aujourd'hui. Reconnu comme un chef profondément humain, porté par une vision et animé par des valeurs solidement ancrées, vous impulsez une culture du respect, de l'écoute et de la bienveillance, qui s'accompagne d'avancées concrètes pour les aviateurs.

La richesse de votre parcours, votre connaissance fine du ministère et vos hautes qualités personnelles vous désignent pour être appelé, par votre serviteur, à la fonction d'inspecteur général des armées, le 1^{er} août 2024, en même temps que vous êtes élevé, par le Conseil des ministres, aux rang et appellation de général d'armée aérienne.

Placé auprès du ministre des Armées, vous réalisez des missions d'inspection et d'information, portant notamment sur la lutte contre les violences sexuelles et sexistes, les technologies quantiques, les capteurs aériens et spatiaux, l'intelligence artificielle ainsi que les enjeux de sécurité aérienne.

*

Commandeur de la Légion d'honneur et de l'ordre national du Mérite, vous êtes, Général Alvarez, un aviateur au parcours hors norme qui marquera l'histoire de l'armée de l'air et de l'espace.

La vôtre restera celle d'un « arpète » qui s'est élevé, par son mérite, jusqu'à devenir le premier officier mécanicien général d'armée aérienne ; celle d'un chef respecté par tous et proche de chacun de ses subordonnés ; celle d'un précurseur qui a œuvré sans relâche pour moderniser nos armées ; celle enfin d'un homme resté fidèle au meilleur de lui-même, fidèle à cette humilité profonde qui, au fond, est la marque des grands.

Vous laissez l'héritage d'un aviateur venu d'ailleurs, animé par une reconnaissance et un dévouement sans faille pour sa patrie d'adoption. En ce sens, vous incarnez le patriotisme sous son plus beau jour, ce patriotisme que Romain Gary, grand aviateur comme vous d'origine étrangère, appelle « l'amour des siens ».

La France vous a accueilli, la République vous a donné une chance et l'Armée vous a offert une destinée à la hauteur de votre idéal et de votre générosité.

Jeune, vous avez témoigné être prêt à donner votre vie pour ce pays. Aujourd'hui, la Nation vous exprime sa reconnaissance pour votre exemple et pour vos services rendus pour le succès des armes de la France.

Adieu Mon Général !

Vive la République !

Vive la France !

Seul le prononcé fait foi.

Délégation à l'information et à la communication de la défense

DICOD

Centre médias du ministère des Armées

60 boulevard du général Martial Valin

CS 21623 - 75009 Paris Cedex 15