



**MINISTÈRE
DES ARMÉES**

*Liberté
Égalité
Fraternité*

**Secrétariat général
pour l'administration**

Sylviane Bourguet

Directrice des territoires, de l'immobilier et
de l'environnement



© E. Rabot – SGA/Com

Sylviane Bourguet est ingénieure en chef des ponts, des eaux et des forêts, diplômée de l'École des Ponts-ParisTech et AgroParisTech de l'École Nationale des Travaux Publics de l'État et de l'Institut d'urbanisme de Lyon.

Elle réalise un début de carrière en services déconcentrés de l'État, à la Direction départementale de l'équipement d'Eure-et-Loir, puis au sein de l'Unité territoriale de Seine-Saint-Denis de la Direction régionale interdépartementale de l'hébergement et du logement. Elle y exerce plusieurs responsabilités d'abord en matière d'urbanisme, puis dans le secteur de l'habitat, en portant les politiques d'amélioration du parc privé et de lutte contre l'habitat indigne.

Elle poursuit ensuite sa spécialisation en faveur des politiques publiques de l'habitat. En 2012, elle est nommée directrice adjointe de l'expertise et de l'animation territoriale de l'Agence nationale de l'habitat, où elle est en charge de la programmation budgétaire des crédits d'intervention de l'Agence, de l'accompagnement du réseau et du suivi de partenariats institutionnels.

En 2015, Sylviane Bourguet devient directrice du développement et de l'immobilier au sein de l'Établissement public d'aménagement universitaire de la Région Île-de-France. Elle accompagne notamment des établissements de l'enseignement supérieur et de la recherche dans la définition de leur stratégie immobilière, la gestion durable de leur patrimoine immobilier et assure la maîtrise d'ouvrage de contrats complexes.

C'est en 2020 que Sylviane Bourguet rejoint le ministère des Armées en tant que conseillère immobilier, infrastructures et développement durable au sein des cabinets de la ministre des Armées et de la ministre déléguée auprès de la ministre des Armées. Elle accompagne les dossiers territoriaux, législatifs, réglementaires et politiques à enjeux et pilote le suivi des chantiers de modernisation sur son champ de responsabilité. Elle accompagne les armées, directions et services dans l'élaboration puis la mise en œuvre des documents-cadres ministériels tels que la première stratégie de préservation de la biodiversité, l'instruction ministérielle infrastructure, des documents de politique immobilière, ou encore la stratégie énergétique de Défense. Elle suit également les opérations d'infrastructures de niveau ministériel (grands programmes d'armement, Plan Famille, etc.).

Sylviane Bourguet rejoint le SGA en 2022 en qualité de directrice des territoires, de l'immobilier et de l'environnement, haut fonctionnaire au développement durable.