

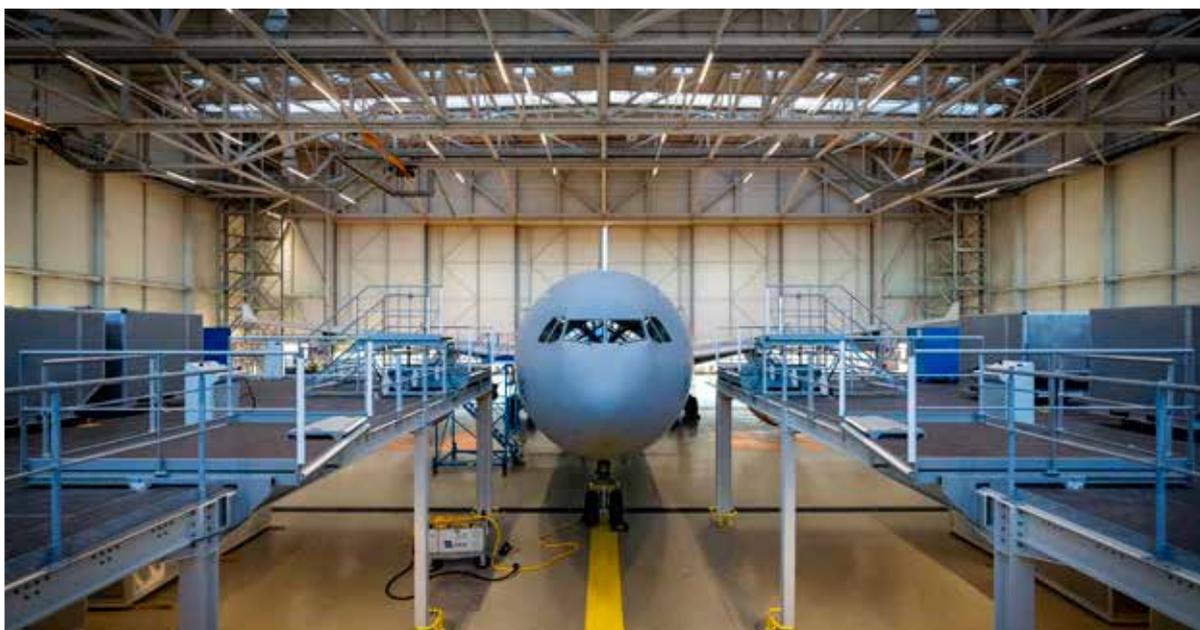


**MINISTÈRE
DES ARMÉES**

*Liberté
Égalité
Fraternité*

**Secrétariat général
pour l'administration**
Service d'infrastructure
de la Défense

Rétrospective 2023



Éditorial

L'année 2023 a été synonyme de changements. Elle a parfois même bousculé les habitudes établies au sein du Service d'infrastructure de la Défense. Le SID a toutefois rempli son contrat opérationnel en livrant les infrastructures commandées, concomitamment à l'amorce de la transformation du Service et l'arrivée d'un nouveau directeur central. Il a entretenu un parc immobilier de plus de 30 millions de m² de surface utile et répondu à plus de 1800 demandes d'expertises. Enfin, le SID a réalisé l'achat d'énergie du ministère et travaillé dans le vaste ensemble des domaines qui lui incombent.



La mise en œuvre des nombreuses compétences de chacun des agents du Service a contribué efficacement aux moyens d'entraînement et de formation, à l'accueil de nouveaux équipements et à l'hébergement des soldats sur le territoire métropolitain, en Outre-mer et à l'étranger. Avec une centaine de projections en opérations extérieures (OPEX) ou en missions opérationnelles, le SID a œuvré pour que les infrastructures du ministère des Armées soient opérantes, entretenues et adaptées aux besoins du système de défense national.

L'année a été rythmée par quelques livraisons marquantes. Le Centre de maintenance 2 pour MRTT et le centre de formation à Istres, le bâtiment Louis Pouzin pour la DGA MI à Rennes, la zone technique Scorpion à Varcès au profit du 7^e BCA et du 93^e RAM, la création de l'escadron de transit et d'accueil aérien (ETAA) de la BA 123 à Orléans, le bâtiment d'accueil des équipages bis des FREMM à Brest ou encore la construction d'un quai pour l'arrivée des patrouilleurs Outre-mer à Nouméa. Au total, et grâce à nos partenaires, plus de 500 opérations d'investissement en infrastructure supérieures à 500 000 € ont été finalisées cette année.

Au fil de cette rétrospective 2023, vous découvrirez la richesse des savoir-faire pour maintenir, connaître notre patrimoine ministériel et réaliser des projets exigeants au profit des Armées, directions et services.

*Soyez fiers d'œuvrer pour notre beau service.
Je salue votre engagement sans faille, vos compétences
et je souhaite que nous bâtissions ensemble
la défense de demain*

IGHC Alexandre Barouh

Directeur central du
Service d'infrastructure de la Défense





LE SERVICE D'INFRASTRUCTURE DE LA DÉFENSE

Le Service d'infrastructure de la Défense en quelques mots

Expert infrastructure et énergie

Fort de l'un des plus vastes domaines immobiliers de l'État (27%), le ministère des Armées dispose d'un service expert en matière d'infrastructure et d'énergie: le Service d'infrastructure de la Défense (SID).

Le SID construit, entretient et administre l'ensemble du domaine immobilier du Ministère. Il est le référent en matière de construction, de maintenance immobilière, de maîtrise de l'énergie non stockée et de gestion administrative et technique du patrimoine.

En raison de son envergure, de sa diversité et de son caractère stratégique, la gestion de ce patrimoine nécessite des compétences techniques spécifiques et adaptées à chaque type d'installation. Le SID maintient son expertise au plus haut niveau en formant ses agents et en recrutant de nouveaux talents.



Référent reconnu internationalement

Le SID entretient des relations avec de nombreux partenaires internationaux. Il participe également à des projets ou structures multinationales dans son domaine de compétences (projet de résilience énergétique ENSSURE, État-major de l'Union Européenne, OTAN).

Soutien de l'action opérationnelle et partenaire économique

Rattaché au secrétariat général pour l'administration (SGA), le SID assure le soutien et l'adaptation des infrastructures des Armées, directions et services en métropole, en Outre-mer et à l'étranger, ainsi que le soutien au stationnement des Forces en opérations extérieures (OPEX).

Le SID participe au dynamisme économique local en confiant des marchés de travaux, de services ou de prestations intellectuelles tant aux grands groupes qu'aux PME et ETI.



Acteur de la transition énergétique

Depuis 2010, le SID s'est engagé dans une politique environnementale ambitieuse. Il mène de nombreuses actions en faveur de la transition énergétique : contrat de performance énergétique, plan interministériel « Place au Soleil » afin de réduire les émissions des gaz à effet de serre et la consommation d'énergies fossiles.

Construire l'avenir des Armées

Contrat opérationnel

Répondre aux besoins en Infrastructure des Forces en tous temps et en tous lieux (dissuasion, opérations extérieures, infrastructures opérationnelles sur le territoire national, prévention des crises).



Construction et Maintenance

Piloter les opérations de construction, de rénovation et de maintien en condition des ouvrages en maîtrisant les coûts et les délais.



Environnement et Énergie

Maîtriser et optimiser les consommations énergétiques du patrimoine immobilier du Ministère. Intégrer aux projets d'infrastructure les enjeux liés au développement durable.



Compétences et Expertises

Accompagner le commandement des Armées, directions et services dans l'expression de leurs besoins, la pertinence des investissements et la faisabilité des projets (délais, coûts). Apporter toutes les compétences techniques, administratives et juridiques pour répondre aux spécificités des infrastructures militaires.

Chiffres clés 2023

6 450
agents en 2023



68%
Civils



32%
Militaires



30%
Femmes



70%
Hommes



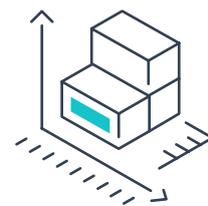
4 700
emprises



2,7 milliards
de m² de terrain
(équivalent à l'aire
urbaine d'Île-de-France)



2,6 milliards
de crédits
investis dans
l'Infra en 2023
(hors achats d'énergie)



20,1
millions de m²
de surface bâtie active

205 000
dépannages
par an

48% résolus en moins
d'une semaine



plus de
20 000
actes d'achats
notifiés par an

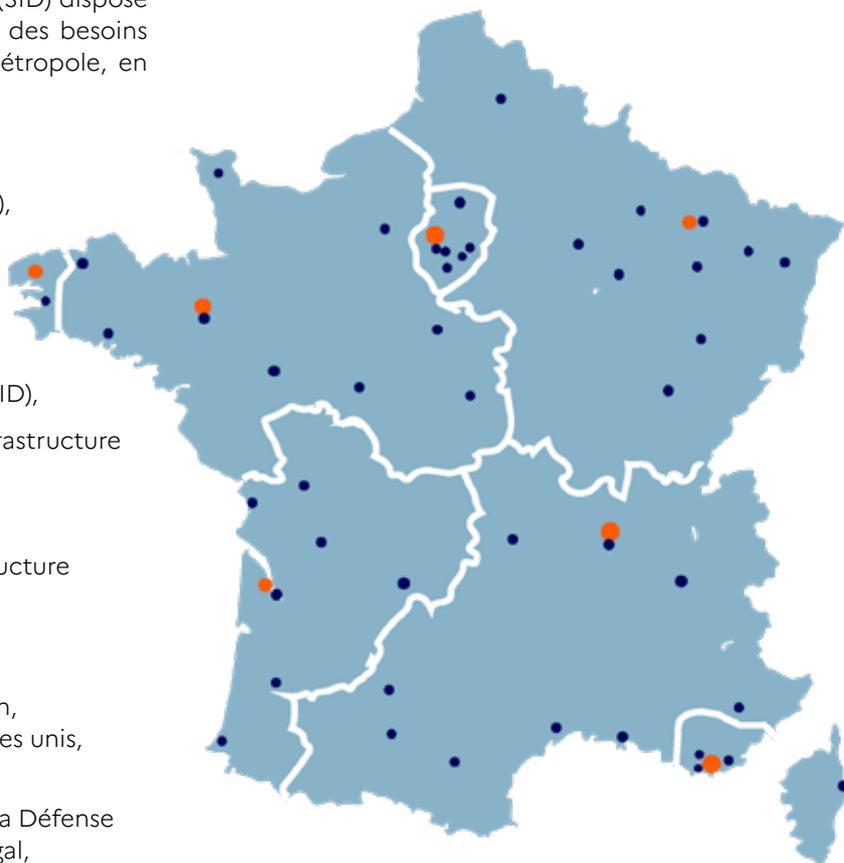


Au plus près des Forces et des territoires

Le Service d'infrastructure de la Défense (SID) dispose d'un maillage territorial dense à l'écoute des besoins des Armées, directions et services en métropole, en Outre-mer et à l'étranger.

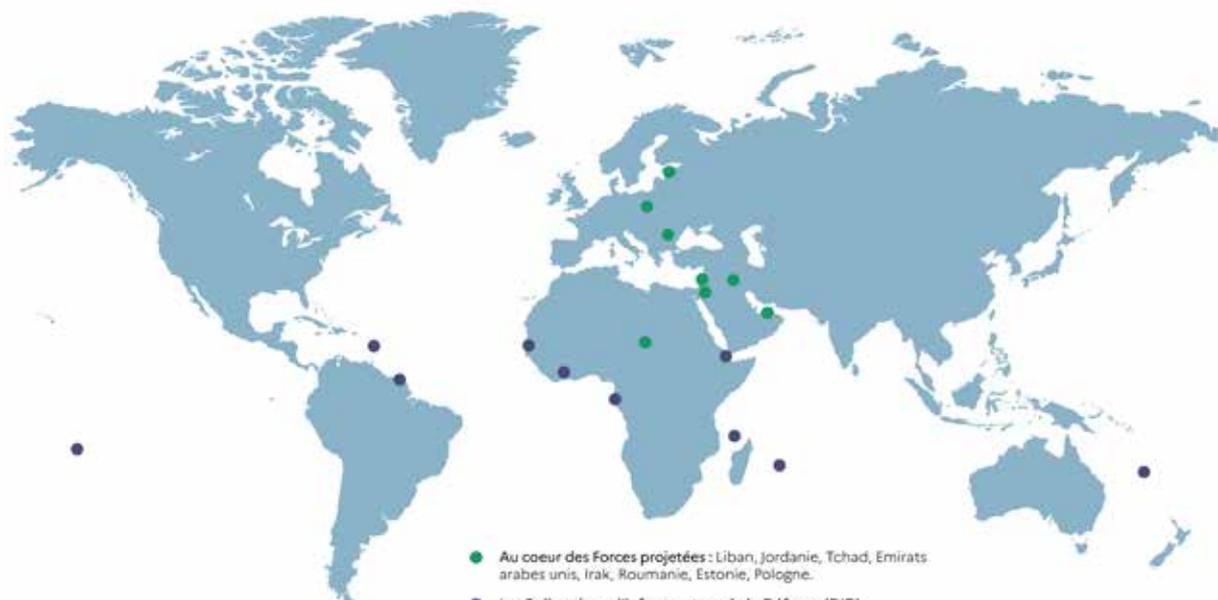
En métropole :

- la direction centrale du SID (DCSID),
- le centre d'expertise des techniques d'infrastructure de la Défense (CETID),
- le centre national de production d'infrastructure de la Défense (CNPID),
- l'École nationale supérieure de l'infrastructure militaire (ENSIM)
- les 7 établissements du SID (ESID),
- les 51 unités de soutien de l'infrastructure de la Défense (USID).



En Outre-mer et à l'étranger :

- au cœur des Forces projetées : Liban, Jordanie, Tchad, Niger, Émirats arabes unis, Roumanie, Estonie ;
- les 9 directions d'infrastructure de la Défense (DID) : Côte d'Ivoire, Guyane, Sénégal, Djibouti, Martinique-Guadeloupe, Gabon, Nouvelle-Calédonie, Polynésie française, La Réunion-Mayotte.



- Au cœur des Forces projetées : Liban, Jordanie, Tchad, Émirats arabes unis, Irak, Roumanie, Estonie, Pologne.
- Les 9 directions d'infrastructure de la Défense (DID) : Côte d'Ivoire, Djibouti, Gabon, Guyane, La Réunion-Mayotte, Martinique-Guadeloupe, Nouvelle-Calédonie, Polynésie Française, Sénégal.



Bâtissons la Défense de demain

L'année 2023 a été particulièrement riche pour la transformation du Service.

Fruit d'un contexte stratégique décrit dans la revue nationale stratégique, des évolutions environnementales et des changements sociétaux, la transformation du ministère a pour finalité de le faire passer d'un modèle dont l'objectif était la réduction des dépenses vers un modèle tourné vers la réussite des missions en opération comme au cœur des territoires.

La transformation du service s'inscrit donc dans cette démarche en portant comme ambition de réaliser la LPM 2024-2030, d'assurer le contrat opérationnel et de garantir la maintenance des infrastructures, ainsi qu'en orientant l'action du SID de demain pour en faire un acteur clé du système de Défense.

Ancrée dans un mandat confié par le ministre des Armées, la transformation du SID s'articule en trois phases : exploratoire au premier semestre 2023, puis de conception et enfin de déploiement à partir de 2025.

La première phase de la transformation du SID s'est déroulée au premier semestre 2023 avec de nombreux groupes de travail réalisés en partenariats avec nos bénéficiaires et interlocuteurs. Ce travail de longue haleine et particulièrement dense a été mené avec méticulosité par l'ensemble des acteurs. Les échanges ont été exploités et ont conduit à la mise en œuvre d'actions à gains rapides d'intérêt immédiat pour le cabinet du ministre (dits « Quick-win CABMINARM »),

ainsi que l'identification de difficultés, de points d'achoppement limitant la performance et des voies d'amélioration qu'il fallait alors encore mûrir.

S'appuyant sur l'immense travail réalisé au cours de la première phase, afin de prolonger les réflexions et leur donner davantage de densité, à partir du mois de septembre 2023, de nombreux chantiers ont été ouverts : séminaire de lancement des 12-13 octobre à Fontainebleau, séminaire des « Ambassadeurs » du 23 novembre, et réunions de travail ont permis d'avancer dans la construction collective du « Cadrage stratégique » du service, véritable expression initiale de besoin de la transformation. Ainsi, l'année 2023 a vu la construction des fondations de notre futur service, mais par-dessus tout, les réflexions menées par les chantiers ont permis d'identifier des voies d'amélioration concrètes avec notamment des effets positifs à court terme sur le quotidien des agents.

Au-delà des enjeux de production du service, la transformation du SID constitue une opportunité à saisir pour accroître également la qualité de vie au travail.

L'année 2024, sera quant-à-elle le pivot de la transformation avec des mandats de réflexions déconcentrés en région, des tours de table thématiques au sein des établissements, etc. qui alimenteront le « Projet de service » et la « Feuille de route », socles du déploiement de la transformation dès 2025.



Événements marquants de 2023

25 janvier

Le SID livre un nouveau **centre de distribution électrique (CDE)**. Cet ouvrage répond aux exigences spécifiques de sûreté nucléaire de la base et des sous-marins nucléaires lanceurs d'engins en prenant en compte les évolutions futures.



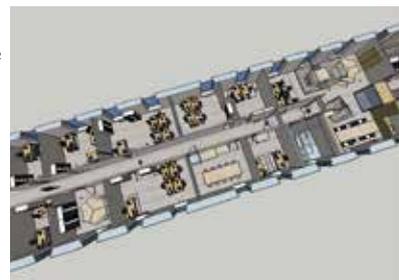
1^{er} février

Après démolition des anciens locaux, les travaux sont lancés pour le 5^e escadron Rafale sur la base aérienne 115 située à Orange. Ils offriront de nouveaux hangars, des ateliers, des bureaux ainsi que des simulateurs de vol.



15 février

Le CNPID lauréat d'un appel à projets Lancé par la Direction de l'immobilier de l'État (DIE) et la Direction interministérielle de la transformation publique (DITP), cet appel à projets vise à moderniser et optimiser les espaces de travail dans les bâtiments de l'État. Récompensé pour sa proposition, le CNPID a bénéficié d'une prise en charge des travaux qui prendront fin au 1^{er} semestre 2024.



14 septembre

Le nouveau programme de **bâtiments agiles et adaptables (BAGAD)**, vise à construire plus vite tout en s'adaptant aux contraintes de l'Armée, notamment autour de la protection Défense. Deux équipages de frégates multi-missions sont désormais accueillis dans les premiers bureaux issus de ce programme, sur la base navale de Brest.



7 septembre

L'ingénieur général de 2^e classe Olivier Vandal a été nommé Directeur de l'ESID Île-de-France.



1^{er} août

Arrivée du nouveau DCSID et du nouveau DCA L'ingénieur général hors classe de l'armement, Alexandre Barouh, est nommé directeur central du SID. Pour œuvrer à ses côtés, l'ingénieur général de 1^{er} classe militaire d'infrastructure Laurent Léna est nommé directeur central adjoint.



3 octobre

Pour accompagner la montée en puissance des Armées, des travaux ont été entrepris sur la base aérienne 123 d'Orléans-Bricy. Ils visent à augmenter, sécuriser et moderniser la **capacité opérationnelle de l'Escadron de Transit et d'Accueil Aérien (ETAA)** face à l'agrandissement de la flotte d'A400M Atlas en créant une zone passagers, une zone de bureaux et une zone de FRET.



12 et 13 octobre

Le premier séminaire autour de la transformation du Service réunit 60 agents pour approfondir les processus et l'organisation du Service. Le but est de renforcer l'unité, le pilotage et la performance. Chaque ESID était représenté par son directeur et 3 autres personnes, civils et militaires, aux côtés des représentants de la DCSID, du CETID, du CNPID et de l'ENSIM.



30 mars

Pose de la première pierre de 6 logements destinés à accueillir les familles à Fort-de-France, grâce au plan ministériel « Plan Famille ». L'ensemble immobilier construit comptera des logements, des espaces de loisirs extérieurs et de convivialité.



22 au 28 avril

Opération « SAGITTAIRE »

La dégradation de la situation sécuritaire au Soudan nécessite l'évacuation de ressortissants, sur ordre du Président de la République. Engagé auprès des Forces, le SID a assuré la fourniture en électricité au poste de commandement, apporté l'éclairage nécessaire aux hangars d'accueil des ressortissants, maintenu le fonctionnement des climatiseurs pour la prise en charge des civils et renforcé humainement les équipes du groupement de soutien.



26 avril

Le 3^e stand de tir ouvert évolutif (STOE) est livré à Meyenheim au profit du Régiment de marche du Tchad (RMT). Bénéficiant d'une technique novatrice, ces stands assurent un entraînement des Forces, au plus près des conditions de terrain.



14 juillet

Les ingénieurs militaires d'infrastructure défilent avec l'ENSIM sur les Champs Élysées lors de la Fête nationale.



27 juin

Cérémonie du SID et baptême des IMI

Le 27 juin 2023, plusieurs délégations civiles et militaires du Service se sont réunies à Angers pour porter avec fierté les couleurs du SID. Plusieurs temps forts ont rythmé la cérémonie : présentation au drapeau des officiers sous-contrat IMI de la promotion 2022, remise des insignes de spécialité conducteurs de travaux aux sous-officiers nouvellement formés, Adieu aux armes du directeur central adjoint, l'ingénieur général militaire d'infrastructure Hervé Foubert, et la remise de décorations dans les ordres nationaux et de médaille militaire.



23 mai

À Toulon, l'atelier mobile d'intervention principal (AMIP) qui servait à décharger les cœurs des sous-marins nucléaires d'attaque a été démantelé puisqu'il n'était plus utilisé. Une autre mission assurée par le SID : déconstruire lorsque les adaptations ne sont plus possibles ou que les sites sont amenés à évoluer.



23 novembre

La Direction d'infrastructure de la Défense (DID) de Papeete décroche le Prix « coup de cœur » du jury des trophées de la commande publique, grâce à ses achats durables visant à protéger les massifs coralliens avant le lancement de lourds travaux dans la base navale.



4 décembre

Pour assurer l'accueil des navires de plus fort tonnage, de lourds travaux ont été effectués dans le port de Nouméa. Désormais, un nouveau quai permet l'accueil de deux patrouilleurs Outremer (POM) ainsi que d'autres bâtiments de la Marine nationale. Pour appuyer l'importance géostratégique de cette opération et marquer la fin du chantier, Sébastien Lecornu a inauguré le nouveau quai.







LE SID EN ACTION

Une politique RH active : recrutement et fidélisation

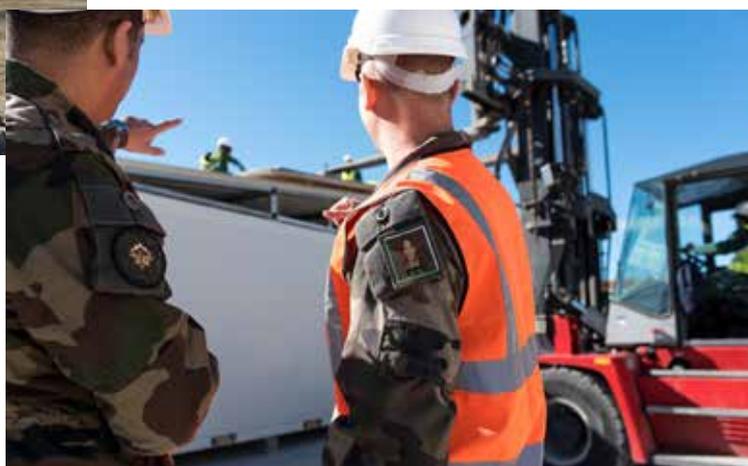
Le recrutement est une des priorités et un enjeu majeur pour le Service. Il doit permettre de maintenir les compétences dont le SID a besoin pour réaliser ses missions et faire face aux nombreux départs prévisionnels.

Dans un marché de l'emploi particulièrement tendu et un secteur du BTP très concurrentiel, le SID a poursuivi en 2023 sa dynamique positive en matière de recrutement.

Accentuation des actions au profit du recrutement

Une présence accrue sur les réseaux sociaux professionnels ou sites digitaux d'offres d'emploi (700 publiées sur « Choisir le service public » dont 450 annonces relayées sur différentes plateformes digitales (ministérielle « civils de la défense » ou externes au ministère des Armées).

Le SID a accentué sa présence dans les salons/forums écoles-cibles et a également poursuivi le développement d'une politique volontariste d'apprentissage (166) et de stages. L'objectif est d'utiliser l'ensemble des leviers et moyens à sa disposition pour recruter et fidéliser. Près de 15 apprentis/stagiaires ont été recrutés en 2023 au terme de leur formation académique.



Recrutement 2023 : une année record pour le Service

Le Service a poursuivi sa dynamique positive marquée par le recrutement record de 448 agents civils (+16% par rapport à 2022) dont 246 agents contractuels civils (+46% d'augmentation par rapport à 2022) et 40 Ingénieurs militaires d'infrastructure (IMI).

Les perspectives 2024 en matière de recrutement sont à ce stade prometteuses, avec un volume de recrutement d'agents sur contrat en hausse de 57% sur les deux premiers mois de 2024 par rapport à 2023.

La dynamique positive en matière de recrutement doit être accentuée en 2024. L'adaptation de la stratégie de recrutement nécessite de dynamiser la marque employeur, de donner plus de visibilité aux métiers du SID, de développer le sourcing et de renforcer les outils. Enfin, il faut développer des partenariats avec certaines écoles-cibles.

La fidélisation

La fidélisation des agents, autre enjeu majeur du Service, repose notamment sur la formation et les parcours professionnels attractifs pour permettre une montée en compétences techniques et managériales. Elle repose également sur une gestion efficace, une politique de rémunération attractive et une qualité de vie au travail.

Le dialogue se poursuit avec les gestionnaires d'Armées pour accompagner cette montée en compétences dans le domaine de l'Infrastructure au sein et hors du SID. La troisième marche de la nouvelle politique de rémunération des militaires a été mise en œuvre au dernier trimestre 2023.

Les avancées du **Plan Hébergement**

Plan lycées militaires de la Défense (PLMD)

Initié en 2018, le plan lycées militaires de la Défense (PLMD) poursuit sa lancée en fédérant les opérations (Plan Hébergement, maintenance lourde, technico-opérationnel) et la mobilisation de nombreux acteurs (DTIE, DSNJ, SID, BSI, RH, lycées, etc.). Il s'inscrit dans le cadre de la nouvelle loi de programmation militaire (LPM)

En 2023, la décision d'un incrément « 2 » au plan lycée avait un objectif : prendre en compte l'ensemble des réalisations au profit des lycées. Les priorités et les préoccupations sont restées tournées vers les élèves (hébergement et installations sportives) et l'enseignement. Le Service d'Infrastructure de la Défense (SID) est au cœur de la construction de ce plan et de sa réalisation concrète.

Quelques opérations livrées : la rénovation du bâtiment «Lasalle» au lycée militaire de Saint-Cyr-l'École, le renforcement du plancher de la bibliothèque du Prytanée national militaire de La Flèche, ou encore la rénovation du stade du lycée militaire d'Autun.



Lycée militaire de Saint-Cyr-l'École
Rénovation du bâtiment Lasalle

**Prytanée national militaire
de La Flèche**
Renforcement du plancher
de la bibliothèque –
Quartier Henri IV



Lycée militaire d'Autun
Rénovation du stade.

Le SID acteur du quotidien du soldat

Au vu de la nécessité de réhabiliter, de moderniser et d'augmenter les capacités des centres de restauration, le ministère a décidé d'un plan « ensemble d'alimentation et de loisirs », dénommé plan EAL. Durant la période 2024-2030, l'effort se traduira par un investissement Infrastructure de 519M€ pour le périmètre du SID, avec une enveloppe annuelle moyenne de 75 M€.

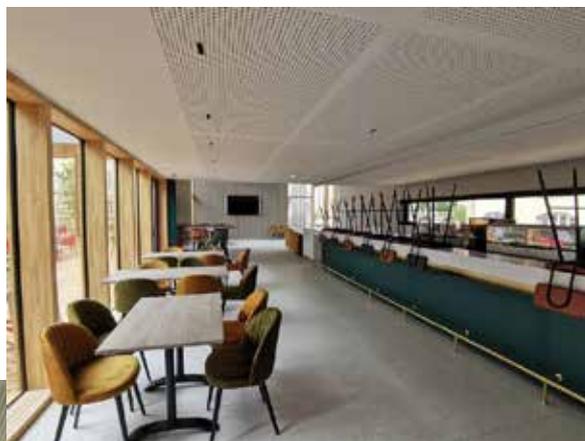
La gouvernance du plan EAL se décline à partir d'un comité de direction (CODIR) coprésidé par la Direction des Territoires, de l'Immobilier et de l'Environnement (DTIE) et l'État-major des Armées (EMA), avec la participation des Armées, du SID, du Service du commissariat des armées (SCA) et du Centre interarmées de coordination du soutien (CICoS). Le premier CODIR a installé un comité de pilotage (COFIL) en charge de la conduite de ce plan.

Les années 2024 et 2025 (respectivement 30 M€ et 106 M€ programmés) seront orientées sur les opérations dont les plus emblématiques sont :

- la réhabilitation du cercle mixte des Forces armées en Nouvelle-Calédonie (FANC), à Nouméa, pour 12 M€
- la création d'un EAL et d'un pôle ATLAS au Centre de formation initiale militaire (CFIM) (Caylus) pour 20 M€.
- la construction d'un nouvel EAL au quartier Edmé à Toulouse, pour 16 M€
- la réhabilitation du mess du 12^e régiment de chasseurs (12^e RC) à Olivet, pour 10 M€.



Ensemble d'alimentation et de loisirs de Thionville



Poursuite de déploiement du BIM

Depuis avril 2022, le SID déploie le «building information modeling» (BIM) après plus de sept années d'expérimentation menées par le Centre d'expertise des techniques d'infrastructure de la Défense (CETID). Placé sous la direction centrale du SID, le premier référent fonctionnel BIM a été nommé.

Dans un premier temps, un groupe de travail (GT) a rédigé le concept d'emploi, entre fin 2022 et juin 2023. Ce GT de 25 participants, premier du genre, a permis de définir les bases et de balayer l'ensemble des thématiques indispensables au déploiement du BIM. Une réponse collective et collégiale.

Les travaux ont permis de détenir le «Properties Setting» (PSet), propre au SID, pour que les maquettes communiquent avec nos outils et que les fichiers de mappage intègrent les données dans des outils comme REVIT.

Les travaux se poursuivent avec l'acquisition d'un premier *checker* pour un contrôle facilité des maquettes, mais aussi une plateforme BIM pour les échanges et l'archivage.

Très en avance techniquement, le SID a mesuré les besoins et peut aborder sereinement les futurs projets. Le Service intègre les maquettes dans son outil de gestion du patrimoine «GTP» mais aussi dans «GéoSID», afin de bénéficier de leurs fonctionnalités.

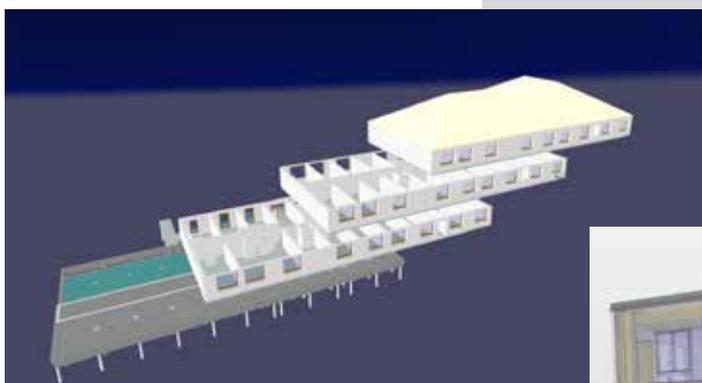
Un travail novateur autour de l'exploitation maintenance est en cours pour prendre en compte cette activité dans le cadre d'un CCAEM. Les premiers résultats, très prometteurs, ont vu le jour au travers de l'élaboration d'un Schéma de Flux Fonctionnels pour l'Exploitation, le S2FE.

Projet « BCC sur la base navale de l'Adour »

Le projet fait sous BIM, regroupe plusieurs maquettes de différents corps d'état (Archi-Structure-CVC, électricité). Ces maquettes sont exploitées en format IFC (Industry Foundation Classes), format standard Open BIM qui permet à tous les acteurs du BTP de collaborer autour du fichier, peu importe le logiciel utilisé. La maquette numérique n'est pas uniquement un plan en 3D du bâtiment, c'est également la carte vitale du bâtiment associant la DATA du projet à sa géométrie (caractéristiques de chaque élément du bâtiment).



Vue 3D en perspective du bâtiment



Isolation des niveaux grâce notamment au Viewer de GTP



Zoom sur une partie de façade avec une vue sur les intérieurs

Le SID, acteur ministériel de la transition énergétique

Le secteur de l'énergie a été marqué, en 2023, par des tensions internationales. Ce contexte a entraîné une hausse des prix du gaz et de l'électricité. De telles circonstances rappellent l'importance de maîtriser les consommations, de réduire le recours aux énergies fossiles, et de développer un mix énergétique décarbonné. Outre les aspects financiers, ces dispositions contribuent à la résilience et à la sécurisation énergétique du ministère, tout en s'inscrivant dans l'objectif de neutralité carbone en 2050.

La stratégie ministérielle de performance énergétique (SMPE) mise en œuvre par le SID depuis plus de dix ans répond à ces problématiques. Les 18 actions qui la composent couvrent notamment les champs :

- De la mobilité propre avec l'installation de 84 bornes en 2023, portant le total cumulé à 950 bornes de recharge de véhicules. Cette expansion représente une croissance de 10% par rapport à l'année 2022.
- De l'optimisation de l'efficacité énergétique des infrastructures des bases de Défense grâce à des contrats de performance énergétique (CPE), dont la notification du 10^e contrat en 2023 pour la

base aérienne de Solenzara, et la suppression de 150 unités de chaudières émissives en 2023. Ce qui entraîne une réduction de 11 % du parc existant par rapport à 2022.

- De l'intensification de l'utilisation des énergies renouvelables par le biais du raccordement de 8 nouvelles emprises aux Réseaux de Chaleur Urbains (RCU) en 2023. Le total cumulé de sites raccordés atteint ainsi 75, couvrant 16% de la surface chauffée et marquant une augmentation de 11% par rapport à l'année 2022.

En 2023, les circonstances climatiques (chaleur, sécheresse, incendies) ont montré l'importance et la fragilité des ressources en eau indispensable aux activités du ministère. À ce titre, le SID a contribué à l'élaboration de la stratégie ministérielle de l'eau pour une gestion résiliente et concertée de cette ressource.

Enfin, dans le cadre de la loi de programmation militaire 2024-2030, 12 opérations majeures de rénovation de réseaux et d'installations d'alimentation en eau potable, eau de pluie et de traitement des eaux usées sont prévues.



Les grands programmes d'Infrastructure



310 M€
Budget du PI HNG

Programme d'infrastructure HNG

Le programme vise à réaliser les infrastructures d'accueil des « Hélicoptères Nouvelle Génération » (HNG). L'objectif est de mettre à la disposition des trois plateformes opérationnelles d'hélicoptères de l'armée de Terre, Pau (5^e RHC, 4^e RHFS), Phalsbourg (1^{er} RHC) et Étain (3^e RHC), les infrastructures communes aux hélicoptères TIGRE et CAIMAN.

Le programme est structuré en deux ensembles. Les opérations de l'ensemble 1 (Phalsbourg et Pau) sont achevées depuis 2021. Les travaux se concentrent donc sur l'ensemble 2 intégrant les infrastructures CAIMAN du 3^e RHC d'Étain. L'année 2023 a donc été une année de forte activité de chantier au 3^e RHC :

- Les travaux de la phase transitoire, initiés en 2021, ont vu, grâce à l'implication des équipes de l'ESID de Metz, la livraison de structures métallo-textiles de type P20 doubles et la finalisation de deux bâtiments.
- Les bâtiments modulaires de commandement soutien vie (BCS) et technique de maintenance aéronautique ont quant à eux été réceptionnés dans les délais sur lesquels le SID s'était engagé (été et fin 2023) et ont ainsi clôturé les travaux de cette phase transitoire.
- Concernant les infrastructures définitives, le lancement en réalisation de l'ensemble 2 a été acté et a permis l'engagement du marché de Conception Construction Aménagement Entretien et Maintenance (CCAEM). Le début des travaux est prévu au printemps 2024.

Le programme MRTT

L'objectif de ce programme est de réaliser les infrastructures d'accueil de 15 avions «Multi-rôle transport tanker» (MRTT) sur la base aérienne (BA) 125 (Istres). Ces appareils remplaceront à terme les avions ravitailleurs en vol C-135 FR et KC-135 R, et les avions de transport A310 et A340.

Le programme a été organisé en 3 ensembles suivant la date de livraison des MRTT :

- **Ensemble 1** (pour l'accueil des 6 premiers avions). Les travaux ont eu lieu en 2018-2019.
- **Ensemble 2** (pour l'accueil de 6 avions supplémentaires):

Cette année a été marquée par de nombreuses livraisons. Si les aires aéronautiques ont été livrées en novembre 2022, les bureaux opérationnels l'ont été en juillet 2023. Le centre de maintenance 2 a été livré en août et le Poste de Commandement Enterré en septembre. Enfin la livraison du centre de formation a eu lieu en novembre 2023).

Le terminal passagers dont les travaux sont en cours sera livré en mars 2024. La phase 1 des travaux pour l'escale transitoire HM90 a été livrée cette année. La phase 2 est en cours d'études pour une livraison prévue en 2025.

- **Ensemble 3** (centre maintenance complémentaire pour 3 avions supplémentaires) : Si le programme a été validé en 2020, les études sont en cours. Et la livraison est estimée fin 2027.

L'année 2023 fut intense pour l'ESID de Lyon directement à la manœuvre, avec la livraison du Centre de Maintenance n°2, de l'escale transitoire HM90, des Bureaux Opérationnels, du Poste de Commandement Enterré (PCE) et du Centre de Formation.

364 M€

Budget du PI MRTT



200 M€

Budget
du PI A400M



Programme d'infrastructure A400M

L'enjeu de ce programme d'infrastructure est de permettre à la BA 123 d'Orléans :

- d'exploiter l'ensemble de la flotte A400M,
- d'en assurer la maintenance,
- d'assurer la formation et le maintien en qualifications des équipages et des mécaniciens français,
- tout en étant en mesure de proposer le service de formation aux nations partenaires.

Le programme est incrémental. Son étape 1, en phase de réalisation, couvre les travaux de construction sur la BA d'Orléans-Bricy des aires aéronautiques (parking et pistes), du centre de formation A400M, de 5 surfaces de maintenances réparties dans 3 hangars distincts. L'étape 2 du programme couvre le complément d'infrastructures nécessaires à l'accueil de 35 A400M, soit le stockage des pièces de rechange pour la maintenance, le stockage des équipements de configuration et d'entretien des servitudes aéronautiques et enfin une surface de maintenance et d'entretien des matériels de ravitaillement en vol (en préparation).

En 2023, le programme a été marqué par les travaux de la piste tactique et des aires aéronautiques (marguerite Nord-Est). Elle a également vu le lancement des travaux du hangar de stockage en juin dernier. Enfin, les conceptions des bâtiments de stockage et d'entretien ainsi que du hangar de maintenance ont été validées et l'avis d'appel à la concurrence de ce dernier publié en octobre.

En engagement opérationnel : adaptation et réactivité



Au plus près des Armées, à travers le monde comme sur le territoire national, le Service d'infrastructure de la Défense (SID) assure le soutien au stationnement des forces militaires. Cet engagement opérationnel s'applique depuis la reconnaissance de théâtre (appui expert technique) jusqu'au désengagement (restitution du domaine à la Nation-hôte). Le SID est responsable de la conception et de la mise en œuvre des schémas directeurs qui cadrent la réalisation des infrastructures militaires. Il assure la maîtrise d'ouvrage, les actions de maîtrise d'œuvre, de maintenance et d'assistance au commandement des forces françaises.

2023 : 267 militaires projetés par le SID dans 13 pays

L'année 2023 a été marquée par la conduite d'un certain nombre d'interventions majeures dans les domaines de l'Infrastructure.

Au Niger, lors du retrait des forces françaises (décembre 2023), le SID a fermé trois emprises dont la base aérienne projetée (BAP) de Niamey, en assurant sa mission jusqu'au départ des derniers soldats français. En Jordanie, la construction d'une plateforme pour l'accueil de drones REAPER a permis à l'opération CHAMMAL et à la France de disposer d'une nouvelle capacité essentielle au Moyen-Orient. Un nouveau camp a été construit en Irak sur court préavis. Des infrastructures

ont été adaptées sur le camp de Kossei (Tchad) pour répondre aux besoins opérationnels d'une nouvelle organisation des éléments français en Afrique. Au Liban, le projet majeur a été la construction d'un bâtiment au standard métropolitain pour améliorer l'efficacité opérationnelle de la section réparation électronique.

En parallèle, la France a renforcé ses positions à l'Est de l'Europe impliquant la création, sous délais très contraints, d'un quartier français dans le camp de Wedzryn, en Pologne. À Cincu, en Roumanie, le SID a poursuivi la réalisation d'un camp pouvant accueillir à terme 2000 personnes (hébergement, zones techniques, dépôt de munitions, dépôt de carburants, centrales électriques et eau, etc).

L'état-major opérationnel du SID (EMO SID) pilote ces opérations depuis la direction centrale du SID (Versailles). Tout au long de l'année, l'EMO SID a projeté 267 militaires dans 13 pays différents. Plus de 122 millions d'euros ont été engagés pour la réalisation de travaux de construction ou de maintenance en opérations extérieures (OPEX) au profit des forces françaises. L'EMO SID a en outre participé à l'organisation des dispositifs de stationnement et de sûreté des forces SENTINELLE pour les Jeux Olympiques et Paralympiques 2024, avec un effort sur l'identification des besoins Infra indispensables. Enfin, l'EMO SID a contribué à l'élaboration du nouveau contrat opérationnel des Armées dans les domaines de l'Infrastructure.

CHIFFRES CLÉS

267
militaires projetés
dans 13 pays par
le SID

122 M€
de travaux et de
maintenance au
profit des forces
françaises engagées
en opération

Soutien au
stationnement de
16 sites
dans **8 pays**

Les achats d'opérations d'Infrastructure: une filière spécifique

Le métier d'acheteur d'opérations d'Infrastructure au SID

Durant ces vingt dernières années, le métier d'acheteur n'a cessé de se complexifier au gré des évolutions de la réglementation européenne, des différents codes des marchés publics ou de la commande publique. Le métier d'acheteur opérations d'Infrastructure (AOI) illustre parfaitement cette évolution. Sa spécialisation a engendré une forte technicité du fait de la multiplicité des tâches ou de ses missions. C'est aussi une conséquence directe de sa parfaite intégration au sein de la fonction de maîtrise d'ouvrage. L'acheteur AOI est maintenant membre à part entière de la conduite d'opération (CO).

Conformément à ces évolutions, la filière professionnelle a été créée au 1^{er} janvier 2019. Aussi, une phase de consolidation a été initiée par la création de compétences supplémentaires à compter du 1^{er} janvier 2024 et un parcours de formation a été mis en place à compter de janvier 2022. Tout ceci sera parachevé par la diffusion en 2024 des différents parcours professionnels pour les personnels civils exerçant dans la filière professionnelle AOI. Le parcours professionnel des IMI exerçant dans cette même filière est prévu d'être réalisé en 2024 également.

La filière professionnelle AOI offre diverses perspectives d'emploi. Les personnels peuvent exercer des fonctions d'acheteurs dans les bureaux achats métiers des SAI de nos sept établissements, au CNPID ou bien dans les directions d'infrastructure Outre-mer. Ils peuvent aussi exercer des fonctions d'encadrement dans ces mêmes entités ou bien dans des fonctions d'expertise en bureau pilotage et audit des achats. Enfin, ils peuvent travailler en qualité d'expert juridique au sein des bureaux litiges et gestion des contentieux.

La déclinaison de la cinquième directive

L'achat durable est au cœur des politiques publiques. La filière AOI a joué un rôle stratégique dans la déclinaison de la cinquième directive des achats responsables. Elle se décline avec deux axes d'actions principaux de mise en œuvre : la mise à disposition de moyens pour le développement des achats responsables et l'amélioration de leur pilotage. Le Service et les acheteurs opération d'Infrastructure auront pour les années à venir un rôle majeur dans la déclinaison de toutes les actions à mener en matière de développement durable, pour chacune des opérations de travaux au bénéfice des Armées, directions et services du ministère.



Les nouveaux acheteurs AOI accueillis à Angers

Pour la troisième année consécutive, les nouveaux acheteurs AOI du Service d'Infrastructure de la Défense ont participé à un séminaire d'intégration.

Il s'est déroulé cette année à l'École nationale supérieure des ingénieurs de l'infrastructure militaire (ENSIM), marquant par la même occasion le début du parcours de formation des nouveaux acheteurs.

Les BP2A au cœur des processus

Pendant deux jours en mars 2023, les chefs des bureaux pilotage et audit des achats des établissements et du CNPID étaient réunis à Versailles. Objectif : réaliser un point de situation concernant les stratégies de maintenance, les achats responsables et l'innovation. Des représentants de la mission achats sont également intervenus.

Ces journées ont permis d'initier la refonte du processus achats du SID qui date de 2013, la poursuite et la finalisation de ces travaux étant prévues en 2024.

La journée d'échanges avec les chefs SAI

Les 8 et 9 novembre 2023, les chefs SAI étaient réunis à la caserne des Récollets (Versailles). A cette occasion, ils ont réalisé divers points de situation sur l'exercice du métier d'AOI au sein des différents établissements. Ils ont en outre confronté les bonnes pratiques et axes d'amélioration en prévision des grands enjeux liés à la nouvelle loi de programmation militaire (LPM).







LE RÉSEAU DU SID

École Nationale Supérieure des Ingénieurs de l'Infrastructure Militaire (ENSIM)



Ingénieur en chef de 1^{re} classe
Jean-Yves Picaut
Directeur de l'ENSIM

“ Opérateur ministériel unique pour les métiers de l'infrastructure et de l'immobilier, l'ENSIM forme les personnels militaires et civils (cadres ingénieurs et techniciens, agents de maintenance, etc) du Service. L'école forme également les ressortissants de ses partenaires œuvrant dans le domaine (Armées, gendarmerie...). L'établissement a initié en 2023 sa modernisation, notamment autour de l'ingénierie pédagogique et de la numérisation de l'offre de formation. Une montée en gamme des formations et de leurs performances, pour répondre plus justement et avec agilité aux besoins de développement et d'évolution des compétences métier. Cette contribution, essentielle aux ressources humaines du Service s'inscrit pleinement dans les ambitions stratégiques du SID pour l'exercice de ses missions. ”



Une école comprenant
99 civils et militaires
dont **52** élèves officiers



4 650 agents formés
et **355** sessions de formation
réalisées en 2023.



Défilé des promotions de l'ENSIM sur les Champs-Élysées, le 14 juillet 2023. Chaque année, ce sont 15 à 20 IMI formés à l'ENSIM qui sont affectés dans les établissements du SID. Ils contribuent ainsi à la régénération des cadres et experts ingénieurs du SID. La formation d'adaptation au premier emploi (FAE) des IMI issus de l'ENSIM et des OSC-IMI a été entièrement revue en 2023.



La division de l'enseignement scientifique de l'ENSIM assure en particulier deux formations de cursus d'une durée d'un an : certificat technique (officiers) et conducteurs de travaux (sous-officiers). Ces formations sont certifiées par France Compétences respectivement aux niveaux 6 et 5. En 2023, une deuxième brigade de stagiaires conducteurs de travaux a été créée. Elle répond à l'accroissement de la cible annuelle, désormais portée à près de 40 sous-officiers de l'armée de Terre et de l'armée de l'Air et de l'Espace.

Dans le cadre de la politique de formation du SID, la division de la formation aux métiers de l'infrastructure de l'ENSIM assure l'ingénierie de formation en lien avec les établissements employeurs et les pilotes métiers du Service. La FAE (formation d'adaptation au 1^{er} emploi) des techniciens supérieurs (TSEF) a été entièrement revue. Sa conception hybride, entre formation de base recentrée (4 semaines) et formations ciblées sur les postes tenus par les grands métiers (CO, MOE, GP), rend l'offre plus individualisée, tout en diminuant la contrainte pour les établissements où les agents sont affectés.



L'ENSIM a mis en place plusieurs nouveaux dispositifs au cours de l'année 2023 : la simplification du recueil du besoin en formation des personnels militaires et des ouvriers d'État (formulaire automatisé), ainsi qu'un calendrier rénové pour la construction du plan de formation, permettant de réduire de près d'un an le délai entre l'entretien de formation et la mise en formation. L'ENSIM a par ailleurs ouvert son offre de formations à distance en libre accès, avec plus de 3 000 téléchargements.

Centre d'expertise des techniques de l'infrastructure de la Défense (CETID)



Ingénieur en chef de 1^{re} classe
Alain Sebillé
Directeur du CETID

“ L'expertise multi-technique du CETID s'illustre, notamment depuis mars 2023, dans l'assistance à l'organisation de la cérémonie d'inauguration des Jeux olympiques et paralympiques 2024 (JOP 2024). Le CETID apporte son expertise sur la protection-défense de la zone d'embarquement des délégations d'athlètes. Ils défilent ensuite sur la Seine à bord de navires et doivent être protégés des menaces extérieures.

Dans le cadre du groupe de travail ministériel « Climat et Défense », l'année 2023 a aussi été marquée par l'avancée significative de l'atelier « Résilience des infrastructures face aux changements climatiques », piloté par le CETID. Une première cartographie des vulnérabilités des sites du ministère face aux divers aléas a été établie, et une notice d'aide à la décision a été rédigée au profit des forces armées.

Le CETID a par ailleurs poursuivi son action dans les domaines de la transformation numérique du SID : mise en place de plusieurs robots logiciels, maquettes et scans numériques, briques du projet EcoCamp, etc. ”

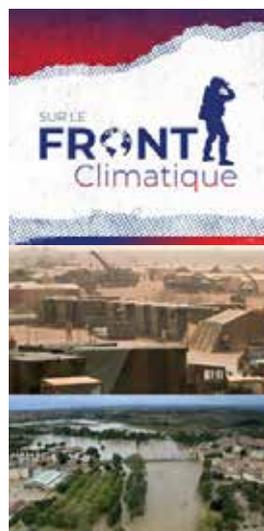


1720
sollicitations
d'expertise



135
civils et militaires

Relevé des sites concernés lors de la cérémonie d'ouverture des Jeux olympiques et paralympiques 2024 à l'aide d'un scanner 3D.



Groupe de travail ministériel
« Climat et Défense »

Centre national de production d'infrastructure de la Défense (CNPID)



Ingénieur hors classe des travaux publics de l'État
Christophe Dupas
Directeur du CNPID

“ Le Centre national de production d'infrastructure de la Défense (CNPID) a poursuivi son action tout au long de l'année 2023. Il a réalisé des supports contractuels au profit du réseau SID, notamment pour :

- les stands de tir ouverts évolutifs via les ESID,
- les études historiques et techniques de pollution pyrotechnique pour le centre référent de l'ESID de Rennes,
- les installations relatives à la chaîne de l'eau opérationnelle pour l'État-major opérationnel SID (EMO-SID),
- le traitement des pollutions accidentelles pour la sous-direction gestion du patrimoine (SDGP).

La formalisation du contrat relatif à la réalisation d'immeubles de bureaux vient également compléter l'éventail des accords-cadres nationaux. ”



Bâtiment de bureaux entreprise
EIFFAGE

ACCORD-CADRE HÉBERGEMENT
 **70 bâtiments**
438 M€ / 4518 lits

Bâtiment de bureaux entreprise GCC



Bâtiment de bureaux entreprise
FAYAT
BÂTIMENT

Établissement du Service d'infrastructure de la Défense (ESID) de **Bordeaux**



Ingénieure générale de 2^e classe
Martine Huau
Directrice de l'ESID de Bordeaux

“ Performant et résilient, l'ESID de Bordeaux a maintenu en 2023, comme les années précédentes, un haut niveau de qualité de réalisation au profit des différents bénéficiaires. Il a tenu ses engagements administratifs et financiers, grâce au professionnalisme et à la réactivité de ses équipes. Toujours investies, elles ont été au rendez-vous des échéances et à la hauteur des enjeux et de la technicité attendus. ”



178 M€
d'engagements juridiques
dont 30% vers des PME
et 26% vers des ETI



623
civils et militaires



Châtelleraut

Construction d'un bâtiment de stockage et d'exploitation d'archives pour le Centre des archives de l'armement et du personnel civil (CAAPC), livré en août 2023.

Au profit du Service historique de la Défense (SHD), le bâtiment offre 60 km linéaires de rayonnages, ainsi que des conditions très spécifiques de conservation et de sécurisation. Les façades respectent les contraintes « Monuments historiques » de l'ancienne manufacture d'armes.

Établissement du Service d'infrastructure de la Défense (ESID) de **Brest**



Ingénieur général des travaux maritimes
Roland Boutin
Directeur de l'ESID de Brest

“ L'ESID de Brest est au cœur du système de Défense avec une forte activité liée aux composantes stratégiques. Acteurs publics majeurs du territoire, au contact du tissu entrepreneurial local, les agents de l'établissement placent l'innovation au cœur de leurs projets et réalisations, tout en préservant les ressources environnementales et énergétiques. Une belle réussite collective. ”



345 M€
d'engagements juridiques
dont 10% vers PME
et 16% vers ETI



654
civils et militaires



Bâtiment « agile et adaptable » (BAGAD) issu de l'accord-cadre au profit des unités de la Marine nationale. Projet à haute exigence environnementale pour une réponse réactive et efficiente aux besoins.



Établissement du Service d'infrastructure de la Défense (ESID) d'**Île-de-France**



Ingénieur général de 2^e classe
Olivier VANDAL

Directeur de l'ESID d'Île-de-France

“ L'ESID d'ÎDF a mené avec succès en 2023 des opérations complexes. Pour exemples : la livraison du nouveau centre de surveillance GALILEO (Saint-Germain-en-Laye), la réalisation d'un hébergement pour l'opération Sentinelle ou encore des travaux sur des sites sensibles (rénovations et transformations à l'École Militaire et à l'Hôtel national des Invalides). Dans le cadre de la préparation des Jeux olympiques et paralympiques 2024, l'ESID est en charge du soutien Infrastructure des unités militaires de protection, hébergées sur les sites relevant de son périmètre. Ainsi, il apporte son aide à l'expression des besoins, à la remise en état et l'adaptation capacitaire légère des hébergements, ainsi qu'à la mise en place des moyens pour la fourniture en fluides (eau, électricité). ”



189,6 M€

d'engagements juridiques
dont 50% vers des PME



670

civils et militaires



Le nouveau centre de surveillance
GALILEO (Saint-Germain-en-Laye)



PARIS (75) – Site classé de l'Hôtel national des Invalides
Création de cheminements pour l'accessibilité des personnes en situation de handicap et renforcement de l'éclairage du site.

Établissement du Service d'infrastructure de la Défense (ESID) de **Lyon**



Ingénieur général de 2^e classe
Jacques Massot
Directeur de l'ESID de Lyon

“ Cette année encore, l'ESID de Lyon a répondu aux défis d'une programmation exigeante. Les agents de l'établissement se sont pleinement engagés pour la réalisation des opérations d'investissement, pour la maintenance et la gestion des infrastructures et de l'énergie, pour le présent et pour l'avenir des forces armées sur les 33 départements de notre périmètre. Ces succès nous préparent sereinement aux évolutions de notre organisation, nécessaires pour répondre aux exigences portées par la nouvelle Loi de Programmation Militaire (LPM). ”



508 M€
d'engagements juridiques
dont 35% vers les PME
et 16% vers les ETI



1250
civils et militaires

En 2023, la base de Saint-Christol a été dotée de plusieurs nouveaux équipements structurants : un centre médical des Armées, un bâtiment d'hébergement et des locaux adaptés aux nouveaux véhicules blindés multi-rôles (VBMR)



Établissement du Service d'infrastructure de la Défense (ESID) de **Metz**



Ingénieur général de 2^e classe
Francis Contamin
Directeur de l'ESID de Metz

“ Pour la première fois de son histoire, l'ESID de Metz a dépassé le seuil des 400 M€ d'engagements annuels en 2023. C'est une très belle performance réalisée par le personnel d'un établissement tourné vers la qualité, habitué au travail en mode projet, au service d'infrastructures chargées d'histoire et qui n'a de cesse de préparer l'avenir pour répondre à l'évolution de nos forces armées. L'opération du NH90, à Étain, en est un parfait exemple. ”



400 M€
d'engagements juridiques
dont 34% vers des PME
et 27% vers des ETI



1074
civils et militaires



Chantier du 3^e Régiment d'hélicoptères de combat (RHC), Étain

En 2023, de nouvelles infrastructures ont été construites dans la Marguerite Nord-Ouest, au profit du 3^e Régiment d'hélicoptères de combat. Les hangars de stockage, les espaces d'entretien de véhicules et d'aéronefs ainsi que les structures métallo-textiles (SMT) ont pour objectif d'accueillir les hélicoptères NH90 (Caiman).

Établissement du Service d'infrastructure de la Défense (ESID) de **Rennes**



Ingénieur général de 2^e classe
Philippe Vergez
Directeur de l'ESID de Rennes

“ L'ESID a remis aux Armées, directions et services, des ouvrages éclectiques associant Histoire et défis de demain : bibliothèque et péristyle du Prytanée national militaire, la Cyber (Louis Pouzin 2), un bâtiment pour l'école des applications militaires de l'énergie atomique (EAMEA), une nouvelle escale sur la base aérienne Orléans-Bricy et 650 places d'hébergement. La première pierre du bâtiment des ressources humaines du Service de santé des Armées à Tours a également été posée. Enfin, l'ESID a conforté son partenariat avec les bassins d'emploi via la journée des entreprises. ”



284 M€
d'engagements juridiques
dont 25% vers des PME
et 75% vers des ETI



865
civils et militaires



Le bâtiment Curie de l'EAMEA à Querqueville, inauguré en octobre s'intègre dans le site urbain et préserve une vue panoramique en respectant les finalités d'attractivité, de qualité et de durabilité.

Établissement du Service d'infrastructure de la Défense (ESID) de **Toulon**



Ingénieur général de 2^e classe
Antoine Manicacci
Directeur de l'ESID de Toulon

“ L'engagement permanent de nos équipes pour la réussite des objectifs fixés par le ministère des Armées a été encore une fois honoré par l'ESID de Toulon. L'ensemble des agents se sont investis sur tous les fronts de la maintenance opérationnelle industrialo-portuaire. Des travaux majeurs d'investissement du porte-avion nouvelle génération (PANG) et de PSM, en passant par le bâtimentaire et le maintien en condition de l'ensemble du parc de l'aire toulonnaise. L'année 2023 a été riche, avec de nombreuses livraisons d'ouvrages et surtout dans la pérennisation des liens avec les différents acteurs de la base de Défense. ”



334 M€
d'engagements juridiques
dont 15% vers des PME
et 12% vers des ETI



623
civils et militaires

Base Navale de Toulon
Bateau-porte 1 au petit
bassin Vauban



Barracuda Grue interbassins 103P



BAN Hyères bâtiment
pour flottille 35F

Direction d'infrastructure
de la Défense (DID)

d'Abidjan



Ingénieur en chef de 2^e classe
Pascal Talandier-Dupeyrot
Directeur de la DID d'Abidjan

“ La DID d'Abidjan poursuit le plan de charge des opérations d'infrastructure au profit des Éléments français en Côte d'Ivoire (EFCl). Outre des opérations de maintenance significatives, l'année 2023 a vu la poursuite du plan Hébergement, la réhabilitation de logements et la construction du dépôt de munitions de nouvelle génération. ”



10,6 M€
d'engagements juridiques



34
civils et militaires



Avancée des travaux du dépôt de munitions en cinq tranches pour une livraison en 2024.

Direction d'infrastructure
de la Défense (DID)

de **Cayenne**



Ingénieur en chef de 1^{re} classe
Emmanuel Richard

Directeur de la DID de Cayenne

“ Du traitement des demandes de dépannage à la conduite des opérations, la fonction Infrastructure en Guyane est bien souvent un sujet sensible et en très étroite relation avec les capacités opérationnelles des forces armées en Guyane (FAG). Aussi, en vue d'accompagner les forces au plus près de leurs besoins, la DID de Cayenne n'a eu cesse en 2023 d'installer de l'excellence, à tous niveaux, dans son dialogue avec le commandement et les unités soutenues. ”



18 M€

d'engagements juridiques
dont 75% vers des PME
et 25% vers ETI



69

civils et militaires



Un bâtiment éco-responsable au cœur de la forêt amazonienne qui vise le maintien en condition opérationnelle du soldat. Carbet de Maripasoula - 800 m² - 70 lits et 30 hamacs - 2,5M€

Direction d'infrastructure de la Défense (DID) de **Dakar**



Ingénieur en chef de 1^{re} classe
Eric Moysan
Directeur de la DID de Dakar

“ La DID de Dakar est fortement mise à contribution et se positionne comme l'un des acteurs principaux de la réorganisation des éléments français au Sénégal. Incorporant plus de 3 millions d'euros d'opérations nouvelles dans son plan de charge, elle poursuit, dans le même temps, les opérations de montée en puissance des sites de Rufisque et de l'escala aérienne, à forte valeur stratégique. ”



7 M€
d'engagements juridiques
dont 95% vers des PME



55
civils et militaires



Bâtiment pour cadres célibataires sur le site de Rufisque, 80 places. Plan ministériel Hébergement. Construction en ossature béton et remplissage en briques de terre compressée réalisées sur site. Basse consommation énergétique. Montant : 3 M€



Direction d'infrastructure de la Défense (DID) de **Djibouti**



Ingénieur en chef de 1^{re} classe
Charley Poullier
Directeur de la DID de Djibouti

“ Opérationnelle aux côtés des forces françaises stationnées à Djibouti et aux Émirats arabes unis, la DID œuvre à la maintenance et à l'adaptation du bâti mis à disposition des unités et des familles. ”



23 M€
d'engagements juridiques
dont 100% vers des PME



111
civils et militaires



La DID de Djibouti œuvre au quotidien à l'amélioration des conditions de vie des forces françaises stationnées à Djibouti (FFDj). Ce bâtiment de logements réalisé sur le quartier Massart comporte 16 T2 et a été livré en mai 2023.



La division projet de la DID a livré au mois d'août et après 10 mois de travaux, un bâtiment de logements composé de 3 T3 et 3 T4 pour un peu moins d'1 M€.

Direction d'infrastructure de la Défense (DID) de **Fort-de-France**



Ingénieur en chef de 1^{re} classe
Xavier Simart

Directeur de la DID de Fort-de-France

“ La DID de Fort-de-France soutient les Forces armées aux Antilles (FAA). Son champ d'intervention couvre les implantations de l'armée de Terre, de la Marine nationale, de l'armée de l'Air et de l'Espace, de la Gendarmerie nationale ainsi que de deux régiments du service militaire adapté (RSMA), en Martinique et en Guadeloupe. Elle assiste le commandement supérieur FAA dans la gestion de crise, en particulier lors de catastrophes naturelles. À cet effet, plusieurs de ses agents sont formés au diagnostic d'urgence des structures de bâtiments. Dernier service constructeur de l'État aux Antilles, seul service à disposer d'une maîtrise d'œuvre, elle apporte son soutien aux préfectures dans le cadre d'ouvrages complexes ou urgents. L'année 2023 a été marquée par la livraison d'un bâtiment hébergement de 24 places au sein du fort classé Saint-Louis, l'extension de la crèche militaire, la construction d'ouvrages maritimes au profit de la préfecture de Guadeloupe et la poursuite d'un programme ambitieux de logements. ”

MARTINIQUE

Construction de 18 logements (8 M€)

Construction d'un collectif de dix-huit logements, T3, T4 et T5 sur le Morne DESAIX, emprise principale des FAA. Une première tranche sera livrée pour le PAM 2024.



15 M€

d'engagements juridiques dont 100% vers des PME et ETI



68

civils et militaires



GUADELOUPE

Création d'un pôle maritime étatique (10 M€).

Le quartier Fouillole de Pointe-à-Pitre a été retenu pour regrouper les services à vocation maritime sur un même site. Le détachement de la DID-FdF en Guadeloupe assure une double mission :

- représenter la maîtrise d'ouvrage du ministère des Armées pour la construction d'un bâtiment R+3 conduit par la préfecture ;
- assurer la conduite d'opération et la maîtrise d'œuvre des ouvrages maritimes. Ces derniers seront livrés au T1 2024.



MARTINIQUE

Extension de la crèche de Desaix

La DID-FdF a augmenté la capacité de la crèche de Desaix d'un tiers. Sa mise en service au PAM 2023 a permis d'apporter une réponse au besoin des familles des FAA.



Direction d'infrastructure de la Défense (DID) de **Libreville**



Ingénieur en chef de 2^e classe

Thierry Rogier

Directeur de la DID de Libreville

“ 2023 : une année de défis relevés, notamment avec l'accueil de l'A400M et la création d'une station de production d'eau potable. Cette année a aussi été synonyme de changements à anticiper : répondre aux attentes des Eléments français au Gabon (EFG) dans le cadre du projet : « agir autrement avec l'Afrique », le tout en se réorganisant. ”



6,5 M€

d'engagements juridiques
dont 62% vers les PME
et 38% vers les ETI



26

civils et militaires



Chantier EA 470 – Travaux d'accueil de l'A400M

Sur la base Guy Pidoux, attenante à l'aéroport de Libreville, le parking aéronautique et le taxiway étaient sous-dimensionnés. Ils nécessitaient des travaux structurels et d'élargissement afin d'accueillir un A400M. La DID a donc contractualisé avec une entreprise pour la conception et la réalisation des deux infrastructures.

Deux objectifs :

- L'élargissement du taxiway : reprise complète et création d'une extension de la structure de la chaussée et de l'enrobé, mise en place de balises aéronautiques et d'un drainage périphérique.
- La reprise de l'aire de stationnement aéronautique : aujourd'hui, le parking est capable d'accueillir deux avions gros porteurs simultanément.

La contrainte majeure du projet fut la réalisation des travaux de nuit afin de ne pas perturber le trafic aérien civil.

Direction d'infrastructure de la Défense (DID) de **Nouméa**



Ingénieur en chef de 1^{re} classe
Jean-Marc Colliou
Directeur de la DID de Nouméa

“ L'année a été marquée par la livraison de chantiers d'envergure. Au premier rang figure le nouveau quai des patrouilleurs outre-mer (POM), inauguré par le ministre des Armées, Sébastien Lecornu. En 2023, de nombreuses opérations ont été initiées pour doter les Forces armées en Nouvelle-Calédonie (FANC) de nouveaux moyens grâce à la Loi de Programmation Militaire (LPM). Cette année a également été pleine de défis et de réussites pour les équipes en charge du maintien en condition. ”



17 M€
d'engagements juridiques
dont 55% vers des PME
et 45% vers des ETI



65
civils et militaires



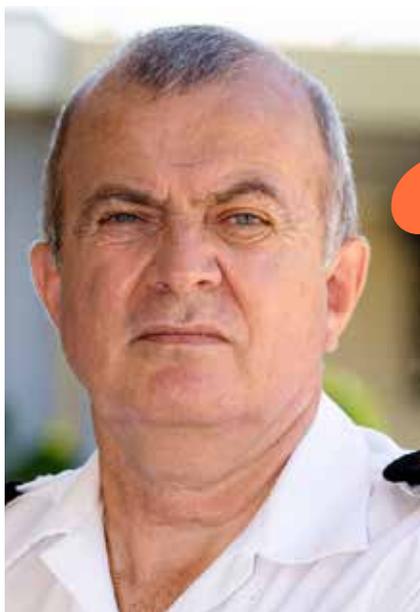
Construction d'un quai en béton de 146 mètres sur la base navale de Chaleix à Nouméa, destiné à accueillir les nouveaux patrouilleurs outre-mer (POM). Opération de 13 M€, inaugurée par le ministre des Armées le 4 décembre 2023.



Construction d'un BCC 20 places sur le camp de Nandai à Bourail, au profit des Forces armées en Nouvelle-Calédonie (FANC) et du Régiment du Service militaire adapté (RSMA). Cet ensemble de 3 M€ a été inauguré par le Commandement supérieur en juillet 2023.

Direction d'infrastructure
de la Défense (DID)

de **Papeete**



Ingénieur en chef de 1^{re} classe
Marc Nicaise

Directeur de la DID de Papeete

“ Tout en engageant près de 48 M€ dans l'économie locale, la DID, acteur économique majeur du Fenua, a conduit des opérations à fort impact environnemental et social. Pour exemples : la construction de Bâtiments pour les cadres célibataires dans le cadre du plan de relance, des ombrières photovoltaïques au titre du FIPE ou une opération de préservation des massifs coralliens qui a été récompensée par le prix « Coup de cœur du jury » des Trophées de la commande publique. ”



47,5 M€

d'engagements juridiques
dont 100% vers PME et ETI



51

civils et militaires



Opération de mise à niveau du PIV de la Base Navale de Papeete comprenant la construction d'un nouveau PCP, la refonte des sas d'accès, des installations d'éclairage et de vidéosurveillance et des systèmes de supervisions associé



Direction d'infrastructure
de la Défense (DID)
de **Saint-Denis**



Ingénieur en chef de 1^{re} classe
Didier Noguès

Directeur de la DID de Saint-Denis

“ Située sur le tropique du Capricorne, la direction d'infrastructure de la Défense (DID) de Saint-Denis soutient l'ensemble des Forces de présence et de souveraineté, prêtes à intervenir pour la défense des intérêts français dans la zone Sud de l'Océan Indien. D'Europa à Glorieuses, de Mayotte à La Réunion, le champ d'intervention recouvre à la fois des îles habitées ou occupées partiellement. Bâtir et entretenir les infrastructures de la Défense dans le sud de l'Océan Indien sont les missions quotidiennes de la DID. ”



32 M€

d'engagements juridiques
dont 100% vers les PME locales



82

civils et militaires



Livraison de la première tranche des 4 BCC au profit de la base navale Port des Galets (La Réunion). L'opération est liée à la modernisation de la flotte Outre-mer.

Table des matières

Éditorial	3
1 . Le Service d'infrastructure de la Défense	5
Le Service d'infrastructure de la Défense en quelques mots.....	6
Construire l'avenir des armées	7
Chiffres clés 2022	8
Au plus près des Forces et des territoires	9
Bâtissons la Défense de demain	10
Événements marquants de 2023.....	12
2 - Le SID en action	15
Une politique RH active : recrutement et fidélisation.....	17
Les avancées du Plan Hébergement	18
Poursuite de déploiement du BIM	20
Le SID, acteur ministériel de la transition énergétique.....	21
Les grands programmes d'Infrastructure	22
En engagement opérationnel : adaptation et réactivité	24
Les achats d'opérations d'Infrastructure : une filière spécifique	25
3- Le réseau du SID	27
École Nationale Supérieure des Ingénieurs de l'infrastructure militaire (ENSIM).....	29
Centre d'expertise des techniques de l'infrastructure de la Défense (CETID).....	30
Centre national de production d'infrastructures de la Défense (CNPID).....	31
Établissement du Service d'infrastructure de la Défense (ESID) de Bordeaux.....	32
Établissement du Service d'infrastructure de la Défense (ESID) de Brest.....	33
Établissement du Service d'infrastructure de la Défense (ESID) d'Île-de-France.....	34
Établissement du Service d'infrastructure de la Défense (ESID) de Lyon	35
Établissement du Service d'infrastructure de la Défense (ESID) de Metz.....	36
Établissement du Service d'infrastructure de la Défense (ESID) de Rennes.....	37
Établissement du Service d'infrastructure de la Défense (ESID) de Toulon	38
Direction d'infrastructure de la Défense (DID) d'Abidjan	39
Direction d'infrastructure de la Défense (DID) de Cayenne.....	40
Direction d'infrastructure de la Défense (DID) de Dakar	41
Direction d'infrastructure de la Défense (DID) de Djibouti	42
Direction d'infrastructure de la Défense (DID) de Fort-de-France.....	43
Direction d'infrastructure de la Défense (DID) de Libreville.....	44
Direction d'infrastructure de la Défense (DID) de Nouméa	45
Direction d'infrastructure de la Défense (DID) de Papeete	46
Direction d'infrastructure de la Défense (DID) de Saint-Denis.....	47



Suivez-nous

Service d'infrastructure de la Défense



LinkedIn

Service d'infrastructure de la Défense

SGA du ministère des Armées



LinkedIn

SGA du ministère des Armées



X

@SGArmees



YouTube

@sgaduministeredesarmees



**MINISTÈRE
DES ARMÉES**

*Liberté
Égalité
Fraternité*

**Secrétariat général
pour l'administration**

Service d'infrastructure
de la Défense