

A Paris, le 19 juin 2024

## **ORDRE DU JOUR N°54**

*Officiers, sous-officiers et soldats,*

*Le drapeau du 24<sup>e</sup> régiment d'infanterie flotte dans la cour des Invalides. Ses plis portent le nom de Valmy, bataille au cours de laquelle ce régiment s'est illustré, voici deux cent trente-deux ans. Devant cet emblème, des soldats ont été décorés pour leurs actions d'éclat ou les services rendus. La solennité du site et du cérémonial souligne la force d'une armée aux traditions solides.*

*Sérénité n'est pas immobilisme. Guidée par l'objectif de la victoire au combat, l'armée de Terre se dote aujourd'hui d'un nouveau commandement. Il sera le moteur de son adaptation : au contexte, aux menaces, aux évolutions industrielles. Dominer l'adversaire ne se décrète pas ; innover, mener à terme des programmes d'armement et élaborer des doctrines ne s'improvise pas. Alors que s'ouvre une nouvelle ère stratégique, alors que des compétiteurs contestent l'ordre international et cherchent à nous imposer leur volonté en testant notre résilience, l'armée de Terre veut être prête aux combats de demain. L'incertitude, le changement d'échelle dans les conflits, l'accélération des innovations et l'émergence d'adversaires puissants imposent de s'adapter sans retard.*

*Les évolutions technologiques et tactiques observées dans les conflits en Ukraine et au Proche-Orient transforment les conditions d'emploi de la force. Des ruptures apparaissent : l'arme cyber, l'intelligence artificielle, les systèmes autonomes, la réalité virtuelle. Elles sont un défi à l'outil militaire conventionnel qui risque d'être dépassé par plus agile et innovant. Nos adversaires nous mettent au défi de les surclasser dans cette course de vitesse : de la diffusion des ordres de manœuvre sur le champ de bataille à la production industrielle, en passant par la transformation des méthodes et l'adaptation des doctrines. Il est crucial de réduire le délai entre innovation et application concrète sur le terrain pour maintenir un avantage stratégique.*

*Le commandement du combat futur est créé pour doper et guider cette indispensable adaptation de l'armée de Terre. Il est le grand commandement des capacités futures. Il est chargé de bâtir leur cohérence en termes de doctrine, d'organisation, de ressources humaines, d'entraînement, de soutien et d'équipement. Il lui revient de capter et de diffuser concrètement l'innovation dans les unités opérationnelles de l'armée de Terre sous forme de capacités effectives à l'horizon de deux à cinq ans.*

*Pour cela, le commandement du combat futur s'appuie sur les expertises et les centres de recherche de l'armée de Terre, sur les compétences du monde civil, et sur un vivier de réservistes. Il est organisé autour du Centre d'Etudes Stratégiques Terre, de la Section Technique de l'armée de Terre et de la division développement des forces.*

*Je lui donne trois missions.*

**Première mission : éclairer l'armée de Terre.** *En lien avec le monde de la recherche, il discernera dans le fracas des combats modernes ce qui relève de la mode, de l'expérimentation, du succès passager ou de la tendance de fond. Il aura à comprendre les bouleversements de la guerre et des sociétés sans schéma préétabli, sans idéologie, sans inhibition. Il analysera les retours d'expérience et les solutions mises en œuvre par nos alliés. Il anticipera les enjeux des combats futurs dans une vision prospective à court, moyen et long terme.*

**Deuxième mission : favoriser l'innovation.** *Dans un environnement marqué par une forte accélération, le CCF accompagnera les ruptures technologiques tant pour les exploiter que pour ne pas en subir les effets. Avec la Direction générale de l'armement et les industries de défense, la section technique de l'armée de Terre encouragera les programmes les plus concrets et répondant le mieux aux besoins des unités. Le CCF exploitera l'innovation remontant des soldats de l'armée de Terre ; il transformera le bouillonnement d'idées en capacités de combat et encouragera l'adaptation à tous les échelons.*

**Troisième mission : transformer l'idée en capacité.** *L'idée ne suffit pas. Le défi est de la décliner en une capacité opérationnelle. Un équipement majeur doit son efficacité militaire à l'armement qui assure sa défense rapprochée, à son système de protection, à ses munitions, à son carburant, aux pièces nécessaires à son maintien en condition, à l'entraînement de son équipage, et à la doctrine assurant son juste emploi dans les unités comme sur le champ de bataille. Sans cet environnement, il n'est qu'un équipement de façade ou de parade. Officiers, sous-officiers et soldats du commandement du combat futur, vous avez la mission d'éclairer l'armée de Terre. Vous êtes sentinelle et éclaireur : la sentinelle qui observe le champ de bataille pour en comprendre les mouvements ; l'éclaireur qui guide et prend le risque de proposer un itinéraire.*

**Nous sommes au défi de répondre aux menaces de la force** que nous opposent des puissances conquérantes.  
**Nous sommes au défi de réussir les transformations** qu'appelle la révolution industrielle des technologies de l'information et du numérique.

**Nous sommes au défi de nous préparer aux combats futurs.**

*J'ai besoin de votre audace pour stimuler la réflexion et forger les capacités de l'armée de Terre.  
C'est pourquoi le commandement du combat futur naît aujourd'hui.*

Général d'armée Pierre Schill

