

A Versailles, le 28 février 2025

ORDRE DU JOUR N°67

Le général de Noray quitte le service actif au terme de trente-huit années sous les drapeaux. Il salue une dernière fois ceux avec qui il a travaillé au service de son pays.

Il est bon que ce soit à Versailles au sein de la structure intégrée du maintien en condition opérationnelle des matériels terrestres, la SIMMT, que l'armée de Terre salue son parcours. Mon général, c'est dans cette unité qui vous est chère, que vous avez donné votre pleine mesure à l'issue d'une carrière aussi brillante que diversifiée.

La SIMMT est un pilier de l'efficacité opérationnelle de l'armée de Terre. Loin d'une vision romantique qui mettrait l'accent exclusivement sur l'héroïsme d'une troupe, l'audace d'une manœuvre ou la qualité d'un chef, les soldats de la logistique et de la maintenance savent que la guerre est aussi une science ; qu'une armée est en ordre de marche à condition de disposer des matériels en quantité et en qualité ; qu'une troupe est redoutable lorsque les chaînes logistique et maintenance lui garantissent les équipements dont elle a besoin dans la durée pour surclasser l'adversaire. La SIMMT regroupe des soldats de l'ombre : spécialistes de la maintenance des matériels, professionnels de la gestion budgétaire et de la contractualisation avec les industriels, techniciens de l'amélioration ou du remplacement des équipements, experts des mouvements et ravitaillements. La SIMMT joue un rôle moteur dans la transformation de l'armée de Terre en opération permanente. Elle se prépare aux combats futurs. Elle change d'échelle pour la manœuvre des grandes unités dans les batailles de haute intensité. Cette ambition est décrite dans la stratégie « maintenance opérationnelle terrestre 2030 » que le ministre des armées vient de préfacer. Elle entend rendre la logistique et la maintenance plus résilientes pour satisfaire aux conditions d'un environnement dégradé dans lequel la guerre redevient possible.

Mon général, votre carrière est guidée par quelques règles simples : obéir, commander, affronter les difficultés, et concevoir. Votre carrière est aussi le reflet d'une époque. Elle est encadrée par deux bascules stratégiques : la chute du mur de Berlin et le retour de la guerre en Europe.

Vous êtes un parachutiste ; un sapeur parachutiste. Vous avez concilié la rigueur du sapeur et le dynamisme du parachutiste. Le 17^e régiment du génie parachutiste de Montauban est votre régiment de cœur. Vous y avez déroulé l'essentiel de votre parcours dans la troupe depuis 1990 : chef de section, commandant d'unité, chef du bureau opérations instruction, chef de corps en 2008. Vous avez arboré le béret rouge en Arabie Saoudite en 1991 dans l'opération Merrain, puis en Turquie dans l'opération Aconit ; au Kosovo en 2004 pour l'opération Trident ; en République de Côte-d'Ivoire en 2006 lors de l'opération Licorne ; et au Tchad en 2016 comme chef d'état-major de l'opération Barkhane. A Marseille, en tant que général adjoint opérations, vous avez apporté le meilleur de l'esprit « para » et de la rigueur du sapeur au 3^e état-major de Force devenu état-major de la 3^e division. En rappelant ce parcours opérationnel au moment où vous quittez les responsabilités dans les armées qui vous ont accaparé, et alors que vos projets pourront prendre une dimension plus familiale autour de votre propriété de la Ferté-Bernard, je salue

à travers votre épouse et vos enfants les familles de la communauté de l'armée de Terre. Elles assument elles-aussi le poids du service sous les drapeaux, jusque dans le risque encouru par les soldats et dans la disponibilité propre au statut militaire.

Mon général, vous êtes un bâtisseur. Vous savez qu'une armée se construit dans le temps long, loin du tumulte des opérations. Dans la mine des états-majors vous vous êtes attelé aux mécanismes arides de budget, d'organisation et de modernisation. En 2000, au sein de l'état-major de l'armée de Terre, vous avez mené les études budgétaires et assuré la gestion des crédits des forces. Vous avez ensuite participé à la réalisation du système d'information des gouverneurs de crédits « Scapin 2 ». Vous avez conduit plus tard la modernisation des processus budgétaires et comptables et coordonné les travaux sur la revue générale des politiques publiques. En 2013, vous avez été chef du bureau « préparation et emploi des forces » de l'état-major des armées ; vous y avez été responsable de l'ensemble des crédits d'activité, de soutien et de maintien en condition opérationnelle des armées. L'énergie, l'intelligence et l'abnégation que vous avez mises dans le quotidien flamboyant des opérations, vous les avez consacrées à l'exercice des responsabilités redoutées mais indispensables de la matière organique des armées et de la préparation de l'avenir. Les chefs des armées l'ont bien compris et ont eu la clairvoyance de vous affecter à la SIMMT en 2017 pour vous préparer à en devenir le directeur central trois ans plus tard. A ce poste vous avez porté une vision et élaboré un projet de transformation et de modernisation qui fera date. Vous avez adapté cette direction pour en faire le grand commandement de la logistique et de la maintenance de l'armée de Terre de combat : économie de guerre et autonomie de la force terrestre ont été vos lignes directrices. Vous avez ajusté la stratégie de soutien des équipements du programme SCORPION dans une perspective d'emploi opérationnel. Vous avez accru la réactivité par la reconstitution de stocks, et la diminution des intermédiaires entre le fabricant et le maître d'œuvre industriel. Avec les grandes entreprises de défense vous avez donné l'impulsion d'une nouvelle relation marquée par la responsabilité et la soutenabilité de long terme.

Mon général, l'idée n'est rien sans le courage tenace et humble de celui qui porte un projet sans perdre des yeux l'objectif. Vous êtes de la trempe de ceux qui tiennent bon. Vous êtes de ceux qui, la foi chevillée au corps, distinguent l'intérêt supérieur derrière les aléas et les difficultés.

Un officier marque par un style. Le vôtre est la droiture. La tranquille assurance dont vous faites preuve rassure vos subordonnés et vos compagnons de route. Le temps, l'intérêt et la considération manifestes que vous leur portez les poussent au dépassement. Votre attention et vos marques de reconnaissance répondent à leurs attentes. Un terme résume les qualités qui vous animent : vous êtes un serviteur. Au service du bien supérieur et des projets collectifs ; au service de vos hommes ; au service de la SIMMT et de l'armée de Terre ; au service de la France.

Mon général, les soldats et civils présents ne s'y trompent pas. Ils sont sur les rangs pour saluer un homme. Ils sont fiers d'avoir servi un chef qui les a aimés, qui a donné du sens à leur engagement et à leur travail parfois invisible. Mon cher Christian, avec eux et en leur nom, je vous dis au revoir et je vous dis merci.

Général d'armée Pierre Schill

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Schill', with a long horizontal flourish extending to the right.