

A Paris, le 10 juillet 2025

## **ORDRE DU JOUR N°77**

*Officiers, sous-officiers, soldats de l'Armée de Terre,*

*Au cœur des Invalides, la présence d'un drapeau et des trois détachements des écoles de formation des cadres de l'armée de Terre invite chacun à se rappeler le sens de son engagement. Dans quelques jours, ces écoles défilent pour la fête nationale. Elles offriront à la France l'image d'une jeunesse résolue à servir. Sous-lieutenants de l'Ecole Spéciale Militaire, vous avez choisi de vous instruire pour vaincre. Elèves sous-officiers de l'Ecole Nationale des Sous-Officiers d'Active et de l'Ecole Militaire Préparatoire Technique, vous vous êtes engagés pour devenir de jeunes chefs. Vous exercerez bientôt vos premières responsabilités. Vous toucherez alors au but qui a motivé votre engagement et guidé votre formation ; une formation exigeante car l'exercice du commandement ne s'improvise pas.*

*L'année écoulée a rappelé la fragilité des équilibres du monde. Nul ne sait quels défis vous aurez à relever pour défendre la France, ses habitants et ses intérêts. Ayez au moins une certitude : quelles que soient les missions qui vous seront confiées ou les moyens alloués, vous serez des chefs jugés sur vos résultats.*

*Une bascule stratégique, géopolitique, et technologique s'opère, marquée par l'urgence et la radicalité. Une ère des rapports de forces et d'intimidation s'ouvre. Notre pays veut continuer à y être pourvoyeur de sécurité. Il développe une stratégie combinant souveraineté et capacité d'entraînement, en particulier en Europe pour que nous pesions sur notre destin dans un monde modelé par les empires et leurs sphères d'influences. L'armée de Terre s'y adapte. Elle se transforme. Elle élève son ambition à l'exigence du moment et fait de l'efficacité opérationnelle une priorité impérative. Ce mouvement radical, au rythme de l'urgence des événements repose sur le socle de la responsabilité et du sens du commandement.*

**Je veux** que l'armée de Terre adopte un commandement qui donne du sens, un commandement par intention.

*Ce style de commandement responsabilise. Il en appelle à la confiance réciproque. Il est efficacité. Il prépare à la victoire au combat dans un monde d'incertitude stratégique, opérative et tactique.*

***Le commandement par intention est d'abord une philosophie.***

*Celle d'un esprit français qui privilégie la clarté du but à l'accumulation des détails, la synthèse à l'analyse, l'intention à la procédure. Il choisit le commandement par objectif plutôt que le commandement de détail. Il repose sur un parti-pris : celui de l'intelligence des subordonnés. Ce style appelle la confiance réciproque entre chef et subordonné. Il élève. Chacun, à son niveau, s'y approprie l'intention supérieure et y contribue avec loyauté. Il libère l'initiative et donne du sens à l'action collective.*

***Le commandement par intention est ensuite une discipline.***

*Il est la subsidiarité en actes. Le chef autant que le subordonné est appelé à cette discipline. Pour celui qui commande, il s'agit de déconcentrer, de confier une part de son autorité hiérarchique sans abdiquer sa responsabilité. Le chef crée les conditions du succès en accordant à ses subordonnés un espace de liberté adapté à leurs capacités. Pour celui qui obéit, la discipline exige élan, initiative et détermination pour remplir la mission. Elle est culture du résultat ; seule la victoire compte.*

*L'indispensable prise de risque est à consentir à l'aune des conséquences que chacun doit et peut assumer. Cette responsabilisation n'est pas synonyme d'autonomie, mais de rentabilisation par la prise d'initiative de tous les moyens alloués, dans la logique d'effets à produire.*

***Enfin, le commandement par intention est une méthode.***

*La méthode de commandement opérationnel est connue : donner la direction, et non des directives subalternes. Les ordres d'opérations font primer l'effet majeur et l'idée de manœuvre. Les grands capitaines ont apporté la preuve de l'efficacité de cette méthode française dans les combats qui ont forgé notre histoire. Le chef exprime la finalité et confie au subordonné l'initiative des modalités. Le subordonné est associé à l'élaboration des ordres qui lui sont donnés. Le dialogue hiérarchique valide la manœuvre envisagée par le subordonné et scelle la responsabilité dans l'espace de liberté attribué.*

*Cette méthode n'est pas réservée aux opérations. Son application dans tous les actes de la vie militaire est gage d'efficacité. Le commandement par intention est à pratiquer sur le champ de bataille comme en garnison.*

*Commander. Vaincre. C'est cela, le commandement par intention. Un commandement qui donne du sens. J'attends cela de tout chef de l'armée de Terre. J'attends cela de vous. Je vous attends au résultat.*

Le général d'armée Pierre Schill

